

КОРКМАЗОВ Мурат Хасанович¹

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Ленинградский проспект, 49, Москва, 125167, Россия.

<https://orcid.org/0000-0001-5024-7915>

¹ Коркмазов Мурат Хасанович, аспирант Финансового Университета при Правительстве Российской Федерации, Москва.

E-mail: murat_korkmazov@mail.ru

БАЙРАМКУЛОВ Магомед Алиевич²

² Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Ленинградский проспект, 49, Москва, 125167, Россия.

² АО КППМГ, Пресненская набережная 10, Москва, 111524, Россия

<https://orcid.org/0000-0002-6340-7073>

² Байрамкулов Магомед Алиевич, Главный специалист по планированию, аналитик АО КППМГ, бакалавр экономики, студент-магистратуры, Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации, Москва. E-mail: bayramkulov09@gmail.com

БАЙРАМУКОВ Локман Хусеинович³

³ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Ленинградский проспект, 49, Москва, 125167, Россия.

<https://orcid.org/0000-0002-7518-8656>

³ Байрамуков Локман Хусеинович, студент-магистратуры, Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации, Москва.

E-mail: lokman.bayramukov@gmail.com

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЕВРАЗИЙСКОГО БАНКА РАЗВИТИЯ

Аннотация

Предмет/тема. Статья посвящена истории создания международной финансовой организацией «Евразийский банк развития», призванной содействовать экономическому росту государств-участников, расширению торгово-экономических связей между ними и развитию интеграционных процессов на евразийском пространстве путем осуществления инвестиционной деятельности, анализу основных направлений деятельности, текущих проектов и их аналитике. Также основным перспективам и проблемам сотрудничества с международными финансовыми организациями.

Цели/задачи. Выявить основные направления деятельности ЕАБР и интеграционный эффект возникающий от данной деятельности, проанализировать эффективность инвестиционных проектов Банка. Проанализировать стратегический план банка на ближайшем горизонте планирования. Отраслевую структуру и доли в капитале Банка стран-участниц

Методология. В процессе исследования были применены следующие методы: теоретический анализ, анализ нормативно-правовой базы, трендовый анализ.

Результаты/выводы. В ходе проведения исследования были выделены основные направления деятельности ЕАБР анализ интеграционной деятельности и текущих инвестиционных проектов и их аналитика.

Показаны ключевые преимущества и недостатки проектов ЕАБР. Также, был рассмотрен стратегический план ЕАБР на ближайший горизонт планирования и ключевые области для развития.

Ключевые слова: *ЕАБР, Евразийский банк развития, РБР, инвестиции, Всемирный банк, интеграционные процессы, национальные проекты развития, экономическое развитие, проектная деятельность.*

Young scientist tribune

¹ **Murat H. Korkmazov**

Postgraduate student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow. E-mail: murat_korkmazov@mail.ru

² **Magomed A. Bayramkulov**

Chief Planning Officer, Analyst at KPMG, Bachelor of Economics, Master's student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow. E-mail: bayramkulov09@gmail.com

³ **Lokman H. Bayramukov**

Master's student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow. E-mail: lokman.bayramukov@gmail.com

ACTIVITIES OF THE EURASIAN DEVELOPMENT BANK

Abstract

Subject / topic The article is devoted to the history of the creation of the international financial organization "Eurasian Development Bank", designed to contribute to the economic growth of the member states, the expansion of trade and economic ties between them and the development of integration processes in the Eurasian space through investment activities, analysis of the main activities, current projects and their analytics ... Also the main prospects and problems of cooperation with international financial organizations.

Goals / objectives Identify the main directions of the EDB's activities and the integration effect arising from this activity, analyze the effectiveness of the Bank's investment projects. Analyze the strategic plan of the bank for the immediate planning horizon. Sectoral structure and shares in the capital of the Bank of the member countries

Methodology During the research, the following methods were applied: theoretical analysis, analysis of the regulatory framework, trend analysis.

Results / conclusions In the course of the study, the main areas of the EDB's activities were identified, the analysis of integration activities and current investment projects and their analytics. The key advantages and disadvantages of EDB projects are shown. Also, the strategic plan of the EDB for the immediate planning horizon and key areas for development was considered.

Keywords: *EDB, Eurasian Development Bank, RBD, investments, World Bank, integration processes, national development projects, economic development, project activities.*

В настоящее время значительную роль в международных экономических отношениях и глобальном распределении инвестиционных ресурсов играют Региональные банки развития (РБР). Данные организация

создаются для реализации проектов, направленных на социально-экономическое развитие развивающихся стран.

Общеизвестный факт, что РБР признаются крупнейшими сегментами международных финансовых организаций. Так, на сегодняшний день именно они выполняют роль основных источников финансирования развивающихся стран в форме предоставляемых грантов и кредитов. Следует отметить, что деятельность таких банков направлена прежде всего на выполнение задач, которые являются непосильными для коммерческих банков страны.

Крупнейшими Банками развития в современном мире являются Межамериканский банк развития (МАБР)[1], Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Азиатский банк развития (АзБР) и Африканский банк развития (АфБР). Очевидно, что в названиях каждой организации обозначена региональная принадлежность, однако РБР могут включать в себя стран-доноров и стран-заемщиков, включающие различные области.

Не так давно был создан Евразийский Банк Развития (2006 год), в которые входит шесть государств: Россия, Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Таджикистан.

На настоящий момент вопрос участия России в РБР не изучен достаточно полно. Именно поэтому анализ деятельности нашей в подобных организациях и ее перспективы являются интересны для рассмотрения и актуальны для изучения.

Евразийский банк развития (ЕАБР) – это международная финансовая организация, которая работает в сфере содействия экономического роста государств-участников, а также, занимается налаживанием торгово-экономических связей между ними.

Данный РБР был основан путем подписания межгосударственного соглашения между Россией и Казахстаном 12 января 2006 года. Именно эти страны проявили инициативу его создания.

Следующим важным шагом, стало присоединение Армении и Таджикистана в 2009 и Беларуси и Кыргызстана в 2010 и 2011 соответственно. Уставный капитал Банка насчитывает около 7 млрд. долл. США Доли стран в уставном капитале Банка представлено на Диаграмме 1.¹

Рассматривая организационную структуру, следует также отметить, что штаб-квартира Банка находится в Алматы (Казахстан). Имеются также филиалы и представительства в столицах и крупных городах других стран – участниц.

¹ Источник: Евразийский Банк Развития: цифры и факты

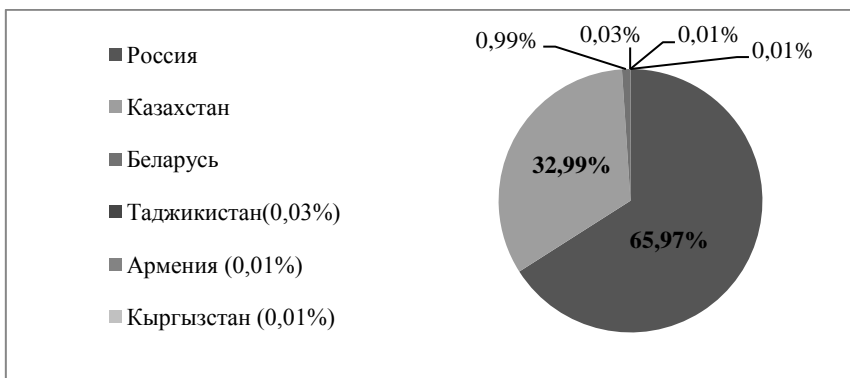


Диаграмма 1 – Доли стран-участниц в уставном капитале / Diagram 1 - Shares of the participating countries in the authorized capital

Евразийскому банку развития присвоен статус международной организации. Более того, с 2013 года Банк является Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) многосторонней финансовой организацией.

Как известно, миссия заключается в содействии развитию рыночной экономики и расширению торгово-экономических связей стран-участниц ЕАБР.

Согласно Стратегии ЕБР с 2018 по 2022 год¹, деятельность организации направлена на финансирование проектов с мощным интеграционным эффектом и национальных проектов. В дополнение, она направлена на развитие и поддержку сотрудничества с «якорными клиентами», то есть крупными перспективными компаниями, которые смогут обеспечить рост Банка на международной арене.

Более того, организация стремится акцентировать свое внимание на областях развития, оказывающее наибольшее влияния на интеграционный процесс государств-участников и их экономический рост.

Основные направления Банка - кредитно-инвестиционная деятельность.

В рамках данного аспекта, в Евразийском регионе Банк производит финансирование инвестиционные проектов большого масштаба с помощью долгосрочного кредитования государственных или частных предприятий[2].

Основное внимание направлено на следующие проекты:

1. Проекты с сильным интеграционным эффектом

В данную категорию прежде всего относят межстрановые инфраструктурные проекты, направленные на расширения связей между странами-участницами, созданию общих рынков, росту товарооборота и

¹ Источник: Стратегия Евразийского Банка Развития на период с 2018 по 2022 год

так далее. В дополнение, относят проекты, которые имеют реальную корпоративную интеграцию субъектов различных стран-участниц; торговый поток между странами-участницами; проекты по повышению роста обоюдных инвестиций акционеров ЕАБР.

2. Национальные проекты развития

Проекты такой классификации включают: инфраструктурные проекты по разным отраслям; Развитие и создание новых производств; инновационные проекты и реплицируемые проектов.

Важно отметить, что большое внимание уделяется проектам по «зеленому» финансированию. Отраслевая структура представлена на Диаграмме 2.¹.

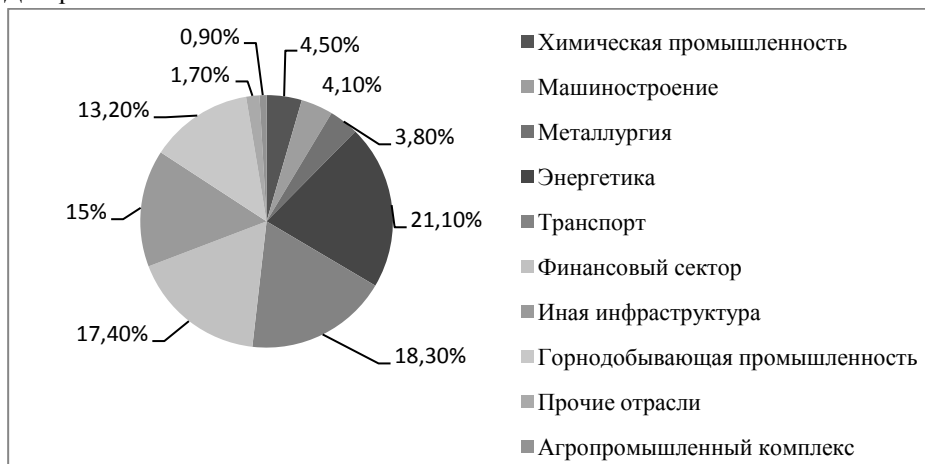


Диаграмма 2 – Отраслевая структура текущего инвестиционного портфеля, % / Chart 2 Sectoral structure of the current investment portfolio, %

Участье Банка в размере от 20 до 200 млн. долл. США является оптимальным.

ЕАБР осуществляет свою деятельность в следующих отраслях:

- Электроэнергетика
- Промышленность в области Химической и нефтехимической отрасли
- Инфраструктурные отрасли
- Машиностроение
- ИТ отрасль
- Банкинг и финансовый сектор
- Агропромышленный комплекс
- Нефтегазовая промышленность

¹ Источник: Евразийский Банк Развития: цифры и факты

– Metallургическая и горнодобывающая промышленность

Важным аспектом является и страновая структура инвестиционного портфеля. Как ни странно, большую часть средств вкладывает Россия и Казахстан (более 40 %), остальная часть распределяется между странами.¹

К 1 ноября 2019 года текущий инвестиционный портфель Банка и объем инвестиционного портфеля (включая реализованные проекты) составляли 3,944 млрд. долл. США и 8,393 млрд. долл. соответственно.

Также, ЕАБР управляет средствами Евразийского фонда (учрежден в 2009 году) который насчитывает 8,513 млрд. долл.

В инвестиционном портфеле заметна положительная динамика: если на 1 января 2016 года он составлял всего лишь 4,5 млрд. долл., то уже в ноябре 2019 увеличился почти вдвое – 8,4%. (График 1)²

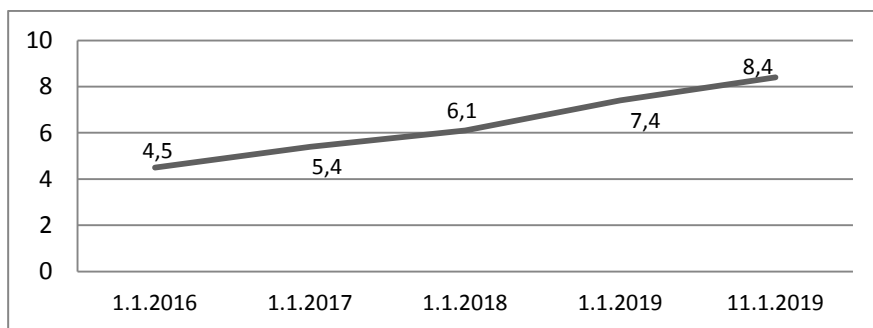


График 1- Динамика инвестиционного портфеля (млрд. долл. США) Graph 1 - Investment portfolio dynamics (USD billion)

На данный момент текущий инвестиционный портфель ЕАБР составляет 3, 935 млрд. долл. США и насчитывает 97 проектов.³

Согласно статистике, Банк оказывает содействие в большей мере проектам по развитию энергетической отрасли, транспорта и инфраструктуры [3].

Далее будет произведен анализ проектов в сфере энергетики, как самого объемного сектора.

В России в течение последних 6 лет реализуются следующие проекты по энергетике:

– Хибинская тепловая компания (с 2013 – н.в., строительство тепломагистралей г. Кировска, 2 млрд. рублей)

– ГЭС в Карелии (с 2016 – н.в., финансирование строительства малых ГЭС, 8,15 млрд. рублей)

¹ Источник: Евразийский Банк Развития: цифры и факты

² Источник: Евразийский Банк Развития: цифры и факты

³ Источник: Евразийский Банк Развития: проекты

– ООО «СОЛАР СИСТЕМС» (с 2017 – н.в., развитие проекта солнечной электростанции в Астраханской области, 1,6 млрд. рублей)

В Беларуси с 2010 года по настоящее время реализуется проект по комплексному строительству гидроузла Полоцкой ГЭС. Финансирование составляет около 80 млн. долл. США.

В Казахстане на настоящий момент реализуются 4 проекта:

– Строительство ветряной электростанции на площадке Ерментау (с 2013 – н.в, 14,167 млрд. тенге)

– Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 (с 2010 – н.в., 385 млн. долл.)

– Финансирование АО «БАТЫС ТРАНЗИТ»

Параллельно были реализованы или реализуются и другие проекты. К примеру, в Кыргызстане в 2018 было профинансировано предоставление возобновляемой кредитной линии для поддержки бизнеса малого и среднего уровня (10 млн. долл.). В том же году в Армении профинансирована реализация программы поддержки микрофинансирования (6 млн. долл.) [4].

Нельзя не отметить проблемные области, которые не позволяют полностью реализовать потенциал ЕАБР. К ним относят:

Во-первых, отсутствие полного спектра инструментов управления ликвидностью в национальных валютах. Как показывает практика, Банк имеет достаточно ограниченный доступ к инструментам получения и размещения ликвидности в национальных валютах стран-членов. Кроме того, на Банк не распространяются многие государственные программы субсидирования в национальных валютах. В большей степени все сказанное относится к российским рублям. Данная проблема является особенно острой на текущем этапе, когда основной спрос заемщиков предъявляется на кредиты, номинированные в валютах государств-участников. Успешность выполнения Стратегии в большой мере зависит от решения вопроса с ликвидностью в национальных валютах.

Во-вторых, сравнительно небольшой размер оплаченного уставного капитала. По этому параметру – 1,5 млрд. долл. США – Банк значительно уступает ведущим многосторонним банкам развития, представленным в регионе операций, например, АБР, ЕБРР, МБРР. Данное обстоятельство существенно ограничивает возможности ЕАБР по финансированию таких системно значимых инвестиционных проектов, как строительство трансконтинентальных транспортных коридоров, сооружение крупных энергетических и промышленных объектов [5].

В-третьих, несовершенство операционной модели. Ряд внутренних процессов Банка характеризуется высокой бюрократизацией,

избыточностью требований и инертностью. Необходимо повышать операционную эффективность Банка.

И наконец, относительно низкий кредитный рейтинг. По состоянию на конец 2019 года Банк имел следующие значения кредитного рейтинга: рейтингового агентства Moody's – Baa1, по шкале Standard & Poor's – BBB. Данные значения, определяемые, прежде всего, уровнем суверенных кредитных рейтингов государств-участников, находятся ниже значений рейтингов ведущих международных финансовых организаций. Это делает заимствования Банка более дорогими, а уровень процентных ставок для его клиентов более высоким по сравнению с рядом МБР, действующих в регионе операций ЕАБР.

Несмотря на вышеперечисленные обстоятельства, ЕАБР благодаря слаженной работе всех подразделений и поддержке, оказываемой ему со стороны стран-акционеров, смог выполнить большинство поставленных перед ним задач и сформировать значительный портфель готовящихся проектов для дальнейшего расширения своей инвестиционной деятельности в рамках реализации новой Стратегии.

Как уже было упомянуто, в стратегическом периоде 2018–2022 годов ЕАБР сосредоточиться на финансировании проектов с доминирующим интеграционным эффектом и национальных проектов развития, укрепление сотрудничества с постоянными клиентами[6].

В планах к концу 2022 года произвести общее увеличение общего объема текущего инвестиционного портфеля с 2,3 до 3,6 млрд. долл. США, а общая стоимость новых проектов ЕАБР будет насчитывать 4,6 млрд. долл. США.

Базируясь на динамике и прогнозных данных роста цен на углеводороды и основные сырьевые товары а также, трендов экономического развития стран ЕАБР разработаны следующие сценарии развития экономик стран-участниц (Таблица 1)¹

В рамках Базового сценария закладывается, что темпы экономического роста стран – участниц будут на уровне 1,9–2,2% в течение горизонта планирования. Увеличение объемов обоюдной торговли государств – участников Банка и также, предполагаемое понижение уровня ключевых ставок банков в ряде стран ЕАБР положительно повлияют на экономический рост в регионе. Однако структурные дисбалансы могут ограничить этот потенциал[7].

¹ Источник: собственные данные Банка

Таблица 1 - Сценарий развития экономик государств- участников ЕАБР (Рост ВВП, %) / Table 1 - Development Scenario of the EDB Member States' Economies (GDP Growth,%)

	2020 год	2021 год	2022 год
Пессимистический сценарий	0,5	1,1	1,4
Базовый сценарий	2,0	2,1	2,2
Оптимистический сценарий	2,9	3,0	3,0

Оптимистичный сценарий иллюстрируют следующие тренды. Быстрое преодоление среднесрочных рисков глобальной экономики, что в свою очередь поспособствует ускорению роста мировой экономике. Это отразится на стабильном повышении цен и нефть марки Brent. (предполагаемое снижение цена на конец 2022 года составит 75 долл. США за баррель) Наряду с этим ожидается, что экономики региона воспользуются окном возможностей и реализуют непопулярные меры экономической политики, которые сложнее принимать в периоды замедления экономической активности. Главным драйвером роста станут инвестиции, стимулируемые, помимо смягчения монетарных условий, улучшением ожиданий потенциальных инвесторов на фоне повышения суверенных рейтингов стран региона и получения инвестиционного рейтинга Российской Федерацией. Экспортный потенциал, поддерживаемый улучшением условий торговли на пространстве ЕАЭС и заключением торговых соглашений с третьими странами, будет дополнен повышенным внешним спросом. При этом в 2019–2022 годах экономический рост стран – членов Банка выйдет на уровень 3% в год[8].

Пессимистический сценарий базируется на предположении о снижении экономического роста в государствах – участниках Банка в результате существенного замедления мировой экономики. Что повлечет за собой существенное отставание от роста предложения и цена нефти Brent. В условиях более низкого внешнего спроса и сохранения ограниченного доступа к внешним инвестициям обострятся структурные дисбалансы в экономиках стран операций Банка. Обесценение национальных валют также может повлечь за собой инфляционные риски.

Можно отметить положительное влияние ряда драйверов экономического развития, деятельности Банка в регионе:

- потенциал снижения процентных ставок;
- восстановление взаимного товарооборота и инвестиций по сравнению с низкими уровнями 2014–2015 годов;
- повышение суверенных и корпоративных рейтингов в странах – членах Банка

Стратегическими целям Банк в этот период ставит, прежде всего, финансирование проектов с сильным интеграционным эффектом и национальных проектов развития, активизация взаимодействия с органами власти, поддержка проектов в области промышленного производства, продвижение ГЧП, развитие партнерства и альянсов.

Ниже приводится описание направлений инвестиционной деятельности Банка в каждой из основных отраслей.

Инфраструктура

Развитие базовой инфраструктуры – важнейший приоритет проектной деятельности Банка. Именно в реализации проектов инфраструктурных инвестиций ЕАБР видит свою ключевую роль как института развития, прежде всего в силу значительного мультипликативного эффекта таких инвестиций[9].

К ним относят:

- Улучшение транспортной связности регионов в рамках формирования единого экономического рынка;
- повышение устойчивости и безопасности транспортной системы;
- В секторе коммунальной инфраструктуры - финансирование проектов, способствующих повышению качества жизни населения
- Развитие социальной инфраструктуры;
- Проекты строительства сетей нового поколения, сетей связи в рамках автодорожного и железнодорожного строительства

Электроэнергетика

Банк сосредоточится на финансировании следующих проектов:

- Проекты, направленные на диверсификацию энергобалансов стран – членов Банка, включая строительство новых генерирующих мощностей, использующих возобновляемые источники энергии.
- Проекты по устранению локальных дефицитов электроэнергии
- Проекты, направленные на повышение эффективности использования существующих энергоисточников
- Проекты, направленные на снижение потерь электроэнергии в электрических и тепловых сетях
 - «Зеленое» финансирование
- Проекты в области энергоэффективности потребления
- Химическая и нефтехимическая промышленность
- Повышение глубины переработки нефти, газа и угля, росту выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью и замещению импорта
- Производство минеральных удобрений, полимеров, продуктов неорганической химии, востребованных на традиционных экспортных рынках

– Создание новых производств и целевое финансирование сбыта готовой продукции и сырья, в том числе экспортных операциях

Машиностроение

В период 2018–2022 годов деятельность Банка будет направлена на:

– Стимулирование технологической и производственной кооперации между предприятиями машиностроения и производителями комплектующих изделий.

– Повышение экспортной и технической конкурентоспособности

– Развитие лизинговой деятельности

– Развитие сотрудничества с Российским экспортным центром

Металлургическая и горнодобывающая промышленность

Развитие металлургии, добычи руд и угля важно с точки зрения поддержания экономической и социальной стабильности в странах – членах ЕАБР:

– Проекты освоения и развития месторождений, обеспечивающие углубление интеграции экономик стран – членов ЕАБР.

– Проекты освоения и развития месторождений, приоритетные для государств

– участников Банка в соответствии с их национальными программами развития.

– Проекты, предполагающие выпуск продукции более высокого передела или обладающей высоким потенциалом импортозамещения.

– Проекты по модернизации производства, предполагающие использование инновационных технологий, в том числе элементов индустрии 4.0.

– Проекты комплексного освоения минерально-сырьевой базы

Нефтегазовая промышленность

Нефтегазовая промышленность является крайне важной отраслью для, как минимум, трех стран – членов ЕАБР – Казахстана, Беларуси и России, обеспечивая соответственно 43, 14 и 13% промышленного производства.

– Проекты строительства нефтеперерабатывающих производств, предназначенных для обеспечения локального спроса на топливо и другие продукты переработки

– Проекты разработки нефтяных и газовых месторождений, предусматривающие создание инфраструктуры для добычи и/или транспортировки и/или первичной переработки добытого сырья

– Проекты финансирования инвестиционных программ компаний, оказывающих сервисные услуги в области геологоразведки и бурения скважин

Агропромышленный комплекс

– Наиболее перспективные направления инвестиционной деятельности ЕАБР в сфере АПК:

– Проекты, связанные с тепличными комплексами круглогодичного цикла

– Проекты, направленные на переработку сезонных овощей и снижение потерь при их хранении

– Проекты по выращиванию и переработке семян масличных культур с выработкой растительного масла и различных кормовых добавок.

– Проекты по глубокой переработке злаковых культур (включая зерна).

– Проекты, связанные с производством продукции животноводства высокого уровня передела.

– Проекты реконструкции/технического перевооружения крупных предприятий пищевой промышленности

– Проекты поддержки сельхозпроизводителей, реализуемые через финансовые институты (коммерческие банки, лизинговые и микрофинансовые компании).

– Проекты развития складской логистики

Финансовый сектор

– Пять из шести государств – участников ЕАБР – Россия, Казахстан, Беларусь, Армения и Кыргызстан – в соответствии с Договором о ЕАЭС поставили цель к 2025 году создать общий финансовый рынок, охватывающий банковские и страховые услуги, а также услуги на рынке ценных бумаг[10].

– Интеграция и развитие рынков капитала государств участников.

– Интеграция и развитие банковских рынков

– Интеграция и развитие валютных рынков

– Информационные технологии

– К числу перспективных для Банка отраслей можно отнести информационные технологии (ИТ), включая создание ИТ-инфраструктуры, разработку программного обеспечения и платформ, в том числе с использованием блокчейн-технологий.

– В России и Казахстане приняты государственные программы по цифровой экономике – «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Цифровой Казахстан».

– Разработка программного обеспечения и платформ имеет интеграционный потенциал

Резюмируя все вышесказанное, стоит отметить, что ЕАБР активно занимается запланированными проектами и на данный момент уже показывает результаты по своей деятельности [11].

Однако следует учитывать ключевые риски в макроэкономической сфере в течение 2018–2022 годов:

- повышение процентной ставки ФРС США и, как следствие, укрепление доллара, что может отразиться в увеличении стоимости кредитов на развивающихся рынках;
- удержание трендов санкционных мер на экономику России
- сохранение структурных дисбалансов в экономиках стран операций Банка;
- высокий уровень просроченной задолженности в банковском секторе в ряде стран – членов Банка.

Стратегия Банка на 2018 по 2022 год подготовлена Правлением Банка во взаимодействии с уполномоченными органами власти акционеров и единогласным решением поддержана высшим органом управления ЕАБР – Советом Банка. Ее реализация окажет позитивный эффект на развитие и интеграцию экономик стран – членов ЕАБР.

Список источников:

1. Гриффит-Джонс (2016) - Гриффит-Джонс С. Банки развития и их ключевые роли. Берлин: Хлеб для мира - Служба протестантского развития, 2016. С.12.
2. Буйтер, Фрис (2018) - Буйтер В., Фрис С. Что должны делать многосторонние банки развития? Лондон: Европейский банк реконструкции и развития // Рабочий документ № 74. С.15.
4. Основные документы Европейского банка реконструкции и развития (2013). Лондон: Европейский банк реконструкции и развития, 2013. С.10.
5. Гриффит-Джонс (2016) - Гриффит-Джонс С. Глобальное управление и рост в интересах человеческого развития. Нью-Йорк: Отделение Доклада о человеческом развитии ПРООН, 2016. п.8.
6. Бланд, Килби (2012) Бланд Э., Килби С. Неформальное влияние в Межамериканском банке развития. Филадельфия: Университет Вилланова, 2012. п.7.
7. Бабб (2009) - Бабб С. За банками развития. Чикаго: Издательство Чикагского университета, 2009. С. 27.
8. Межамериканский банк развития (2017). Годовой отчет, 2017. С. 5.
9. Бердсолл (2003) - Бердсолл Н. Почему важно, кто управляет МВФ и Всемирным банком. Лондон: Центр глобального развития // Рабочий документ. 2003. № 22. С.22.
10. Неру (2012) - Неру В. Всемирный банк и Азиатский банк развития: следует ли иметь и то, и другое в Азии? Токио: Институт Азиатского банка развития // ADBI Working. 2012. Документ 385. С.7.
11. Симпаса, Шимелес, Салами (2015) - Симпаса М., Шимелес А., Салами А. Влияние поддержки Многостороннего банка развития на

занятость: пример Африканского банка развития. Абиджан: Африканский банк развития // Серия рабочих документов № 221, апрель 2015 г. С.7. 78

References:

Griffith-Jones (2016) - *Griffith-Jones C Development Banks and Their Key Roles* [Banki razvitiya i ih klyuchevye roli]. Berlin: Bread for Peace - Protestant Development Service, 2016. p.12.

Buiter, Fries (2018) - *Buiter V., Fries S What Should Multilateral Development Banks Do?* [CHto dolzhny delat' mnogostoronnie banki razvitiya?]. London: European Bank for Reconstruction and Development // Working paper No. 74. P.15.

Key documents of the European Bank for Reconstruction and Development [Osnovnye dokumenty Evropejskogo banka rekonstrukcii i razvitiya]. (2013). London: European Bank for Reconstruction and Development, 2013. P.10.

Griffith-Jones (2016) - *Griffith-Jones S. Global Governance and Growth for Human Development*. [Global'noe upravlenie i rost v interesah chelovecheskogo razvitiya]. New York: UNDP Human Development Report Office 2016. p.8.

Bland, Kilby (2012) - *Bland E., Kilby S. Informal Influence at the Inter-American Development Bank*. [Neformal'noe vliyanie v Mezhamerikanskom banke razvitiya] Philadelphia: Villanova University, 2012. p. 7.

Babb (2009) - *Babb S. Behind development banks*. [Za bankami razvitiya]. Chicago: University of Chicago Press, 2009, p. 27.

Inter-American Development Bank [Mezhamerikanskij bank razvitiya]. [Annual report Godovoj otchet]. 2017. p. 5.

Birdsall (2003) - *Birdsall N. Why it matters who runs the IMF and the World Bank* [Pochemu vazhno, kto upravlyaet MVB i Vsemirnym bankom]. London: Center for Global Development // Working paper. 2003. No. 22. P.22.

Nehru V (2012) - *Nehru V. The World Bank and the Asian Development Bank: Should We Have Both in Asia?* [Vsemirnyj bank i Aziatskij bank razvitiya: sleduet li imet' i to, i drugoe v Azii?]. Tokyo: Asian Development Bank Institute // ADBI Working. 2012. Document 385. C.7.

Simpasa, Shimeles, Salami (2015) - *Simpasa M., Shimeles A., Salami A. Impact of Multilateral Development Bank support on employment: the case of the African Development Bank*. [Vliyanie podderzhki Mnogostoronnego banka razvitiya na zanyatost': primer Afrikanskogo banka razvitiya]. Abidjan: African Development Bank // Working Paper Series No. 221, April 2015 P.7. 78