

Социальная экономика

УДК 796.062

JEL: Z21

*ЗАХАРОВ Евгений Викторович*¹

¹ Хэнаньский университет, провинция Кайфэн, улица Минглун, No85, Хэнань, Китай

¹ Российский университет физической культуры, спорта, молодёжи и туризма, Сиреневый бульвар, 4, Москва, 105122, Россия,

<https://orcid.org/0000-0002-3944-8094>

¹ Захаров Евгений Викторович, аспирант по направлению "Физическая культура и спорт" Хэнаньского университета. E-mail: zahar.pb@gmail.com

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РОССИЙСКОГО И
КИТАЙСКОГО ЖЕНСКОГО ФУТБОЛА В СОВРЕМЕННЫХ
УСЛОВИЯХ**

Аннотация

Предмет/тема: сравнительный обзор спортивной политики России и Китая в отношении женского футбола в историческом становлении данного вида спорта; актуальные тенденции и проблемы системы управления данным видом спорта в двух странах; обоснована необходимость реформирования управленческого компонента женского футбола на всех уровнях государственной поддержки.

Цели/задачи: основные факторы, лимитирующие возможности развития российского и китайского женского футбола, требующие более конкретного пересмотра данной проблемы на государственном уровне.

Методология: методы сравнения и аналогий, теория подобия, феноменология, индукция и дедукция, анализ и синтез.

Результаты/выводы: представлены перспективные пути разработки эффективной системы менеджмента профессионального женского футбола с учетом интеграции государственной и спонсорской поддержки; характеристики женского футбола во многом совпадают с характеристиками мужского футбола как в России, так и в Китае и проблематика в целом одна и та же (по гендерной дифференциации), но есть и различия, обусловленные государственной поддержкой развития женского футбола.

Ключевые слова: футбол, женский футбол, российский женский футбол, китайский женский футбол, организация женского футбола, управление развитием женского футбола.

Social economy

¹ Evgeny V. Zakharov, PhD student in Physical Culture and Sport at Henan University, China, Henan Province, Kaifeng, Minglun Street, No.85

E-mail: zahar.pb@gmail.com

**MANAGEMENT SYSTEM FOR THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN
AND CHINESE WOMEN'S FOOTBALL IN MODERN CONDITIONS**

Annotation

Subject/topic: comparative review of the sports policy of Russia and China in relation to women's football in the historical development of this sport; current trends and problems of the management system of this sport in the two countries; the need to reform the management component of women's football at all levels of state support is justified.

Goals/ objectives: the main factors limiting the development opportunities of Russian and Chinese women's football, which require a more specific review of this problem at the state level.

Methodology: methods of comparison and analogy, similarity theory, phenomenology, induction and deduction, analysis and synthesis.

Results / conclusions: the paper presents promising ways to develop an effective management system for professional women's football, taking into account the integration of state and sponsorship support; characteristics of women's football largely coincide with the characteristics of men's football both in Russia and in China, and the problems are generally the same (in terms of gender differentiation), but there are also differences conditioned by the state support of women's football development.

Keywords: *football, women's football, Russian women's football, Chinese women's football, management of women's football development.*

Введение.

Актуальность рассматриваемой темы обосновывается тем, что, по признанию как зарубежных, так и отечественных исследователей во многих смежных сферах, самым распространенным видом спорта во всем мире является футбол. Спорт, как известно разделяется по многочисленным признакам, и, некоторые разновидности спорта представлены сугубо гендерными стереотипами. Однако последние десятилетия все более становится популярным женский футбол. По структуре управления женский футбол организован также, как и мужской, с турнирами, представлениями на летних Олимпийских играх и Чемпионатах Мира и Европы, а также продвижением женского футбола на клубном уровне молодежных и юношеских сборных.

Как отмечает Ц.Цзань, история женского футбола, очень интересна и насчитывает более двух веков. Самым первым подтверждением существования женского футбола являются фрески, которые были сделаны в Китае около двух веков назад. Прототип современного футбола – это древняя китайская игра с мячом под названием цуцзюй (от кит. 蹴鞠 — «толкни мяч»). Найденные фрески с изображением этой игры датируются 206–220 до н. э. На них нарисованы две женщины, играющие в цуцзюй [11].

Однако, как известно китайская история подразумевала достаточно долгий период эстетического развития женщин, вразрез идущего с представлением о спортивной деятельности, что привело саму идею женского футбола к забвению и гонениям. Средневековых китайских

правителей поддержали и европейские, продолжив гендерное неравенство и в начале XX века. В какой-то момент национальные футбольные ассоциации Англии, Германии, Голландии тоже объявили женский футбол вне закона [9].

При этом оправданием отмены женского футбола служили многие отговорки, среди которых можно найти много предпосылок к дифференциации женской роли и мужской в обществе, социальные соображения о традициях женщины, о биологической ее сущности и опасности травм. Однако этими же критиками отмечалось, что зрелищность и драматизм спортивных соревнований гораздо более значимые, чем в мужском футбольном противостоянии. Тем самым сам подход к пониманию организации женского футбола нивелировал данное явление как спорт, оставляя лишь социально-общественные отговорки невозможности продвижения. Противоречивость отношения к женскому футболу не могла не сказаться на его популярности и постепенном признании, постепенно завоевывая все большие позиции в Англии и других странах.

Отечественный женский футбол можно отследить в печатных СМИ (газета «Футбол») в период с 1911 года, на основе существования женских футбольных кружков и нескольких команд, прикрепленных к учебным заведениям. Однако стереотипы о том, что футбол – это мужское занятие, и женщины даже физиологически не могут претендовать на звание спортсменок-футболисток не мог не коснуться и России.

Управление женским футболом в советское время характеризовалось не всегда официальным порядком организации (отсутствовала полная легализация, но и однозначного запрета не было), хотя, как и в европейских странах возник достаточно актуальный интерес в период 1960-1970-х годах. Своим запретом Государственный комитет СССР по спорту в 1971 году ограничил продвижение женского футбола, обосновав запрет такими же причинами, как и средневековые правители Китая и Европы – физиологической слабостью женщин и принадлежностью данного вида спорта к «мужским». По сути такое происходило по всему миру, что позволяет нам утверждать, что женский футбол как вид спорта практически не имел логической и формальной структуры управления, а рассматривался всегда как подвид спорта в виду гендерной дифференциации.

В отечественном развитии женского футбола запрет был снят только к периоду активных перестроечных времен 1980-х. В Молдавии в этот период было проведено первое турнирное соревнование, которое ознаменовало создание уже создание женской сборной по футболу СССР и развитие Чемпионатов СССР в официальном признании. Система управления женского футбола практически не отличалась от мужской,

дублировала практически все ее компоненты. К периоду распада Советского Союза женский футбол уже был практически окрепшим видом спорта, и в своем уровне развития команды стали принимать участие в международных соревнованиях.

В целом нельзя сказать, что женский футбол получил всеобщее признание и развивался более активно, чем мужской, или даже наравне, хотя с 1992 года женские команды участвуют в Высшем дивизионе женской футбольной Лиги, и с 1999 года принимают участие в Олимпийских играх (надо сказать с достаточно уверенным результатом). Сама система управления развитием женского футбола не претерпевает никаких особых изменений, и, в виду отсутствия финансового обеспечения и актуального менеджмента на уровне спортивного и общеобразовательного образования не получает продвижения и по настоящее время [7].

Российская федерация футбола, в рамках «Общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года» отмечает количественное меньшинство профессиональных спортсменок в женском футболе по сравнению с мужским и развитость командного состава женских футболисток в основном по территориальному принципу в Москве и Московской области, Красноярском и Краснодарском краях. На наш взгляд, именно отсутствие дополнительного финансирования в рамках привлечения девочек и девушек к женскому футболу еще на уровне школ и футбольных секций в системе управления является наиболее слабым звеном продвижения данного вида спорта в России. На настоящее время в Высшем дивизионе женской футбольной Лиги принимают участие всего восемь команд.

Исторический экскурс в изучение развития китайского женского футбола показывает, что интерес к данному виду спорта начал возвращаться в 1920-х годах благодаря шанхайскому преподавателю физической культуры для женщин и его переводу «Правил женского футбола» на китайский язык. Первая женская команда, собранная в Китае шанхайским энтузиастом, была количественно единственной и соперниками могла считать только мужчин. Политическое неприятие и проблемы японской оккупации 1930-х год не могли повлиять положительно в развитии женского футбола, и в целом вообще спорта в Китае, что привело к усугублению всей системы развития спортом, отсутствия поддержки, формальных уровней продвижения и пр.

К 1949 году КНР несколько изменила отношение к спорту в целом, однако положительным моментом в этот период являлось лишь возвращение к централизованной государственной политике спортивной поддержки и физического воспитания китайцев. Отметим, что, футбол, не

относящийся к Олимпийским видам спорта не получил должной поддержки, и развивался в целом автономно, без государственных дотаций в рамках школьного спортивного развлечения, при этом играли в него и мальчики, и девочки.

Как и в России, с периода начала 1980-х годов, китайский женский футбол, начавшись со школьного уровня все более поднимался по рейтингу соревнований, привлекая внимание средств массовой информации, популяризирующих женский школьный футбол, и властей, организующих сначала городские, затем уже профессиональные соревнования.

Подключение государственного уровня управления развитием женского футбола оказалось положительным как для самого вида спорта, так и для развития инициатив спортивных школ. В начале своего становления женский футбол сборным составом уже участвовал в международных соревнованиях и в 1984 году женская команда заняла первое место в Чемпионате Азии.

В 1987 году после включения женского футбола в число соревнований VI Всекитайских Игр популярность его развития привела к все большей организации спортивных команд на всех уровнях управления спортом. Популяризация женского футбола в Китае привела к закономерному государственному и международному управлению организационных моментов его развития. Благодаря впечатляющим результатам женских футбольных команд на соревнованиях руководство FIFA инициировало поддержку международных соревнований по женскому футболу в Китае, привлекая к данному вопросу внимание как и начинающих спортсменов, так и спонсоров [6]. Это позволило окончательно не закрыть направление развития женского футбола в Китае, так как на поддержку государства спортсменки не могли рассчитывать, политические амбиции централизованного управления поддерживались в основном системой управления теми видами спорта, которые были включены в Олимпийские виды. Всекитайские Игры изначально организовывались государством для профессионального отбора тех спортсменов и тех видов спорта, которые в перспективе могли получить государственную финансовую поддержку Китая.

Отметим, что в Китае, как и в России, ограниченное финансирование, практически отсутствие государственной поддержки женского футбола, специфика культурных и гендерных стереотипов не сказалось на популярности женского футбола. Он по-прежнему популярен, хотя и менее заметен, чем поражения мужского футбола, однако система управления развитием футбола не претерпевает качественных изменений в сторону более централизованной поддержки государства, включения общешкольного и городского уровня по всей России и Китая. Статистика

Китайской футбольной ассоциации показывает официальное количество зарегистрированных женских футболисток в возрасте старше 12 лет не более 7000 игроков [17]. В России таких данных нет, в виду отсутствия государственной поддержки такого направления на уровне школ и университетов, однако профессиональный учет спортсменов, по данным Российской футбольной Лиги указывает на количественное выражение – всего 800 профессиональных игроков женского футбола.

Анализ научной литературы свидетельствует о том, что в настоящее время в России существует большое количество исследований в сфере профессионального футбола. Тем не менее, подавляющее большинство научных работ посвящены традиционному, то есть мужскому футболу. Проблемы развития женского футбола в России рассматриваются сегодня крайне редко, причем и эти редкие исследования в большей степени направлены на анализ сравнительно узких проблем совершенствования мастерства футболисток. Непосредственно управлению развитием женского футбола в России посвящено диссертационное исследование В.Н. Алексеева, защищенное в 2009 г. [2]. Что касается темы развития женского футбола и структуры его управления в Китае, то здесь следует отметить полное отсутствие научных исследований как российских, так и китайских исследователей.

Проводя обзор современным отечественным исследованиям, необходимо выделить то, что в женском футболе наличествуют практически те же проблемные аспекты, как и в мужском. При этом исследователями отмечается практическое отражение сложности именно системы управления развитием женского футбола в виду не включенности его в государственную поддержку на начальном уровне [4]. Рассуждая на данную тему, В.В. Паув в своем исследовании отмечает, что «российскому женскому футболу необходимо достроить нормальную (правильную) пирамиду с крепким фундаментом, основой которого станет массовость, большое количество вовлеченных в игру и занятием футболом» [8]. Невозможно не согласиться с данным мнением, добавив, что необходимо именно государственное регулирование в менеджменте спорта данного направления, внесение определенных изменений в федеральные государственные образовательные стандарты физического воспитания на всех уровнях.

В современных публикациях посвященных анализируемой проблематике неоднократно исследователями поднимаются вопросы структурирования факторов, лимитирующих развитие женского футбола в Российской Федерации, в частности Ф.З. Нагдалиевым среди таковых определяются «слабая материально-техническая база и инфраструктура большинства региональных федераций и клубов, недостаточное оснащение

оборудованием, инвентарем, тренажерами, квалифицированными тренерами, недостаточное кадровое обеспечение футбола недостаточное вовлечение населения в регулярные занятия физической культурой и спортом» [5].

Вышеуказанные проблемные аспекты должны адресоваться тому уровню управления развитием российского женского футбола, который предполагает их курирование на любом из уровней. В частности, Комитет женского футбола на региональном уровне осуществляет поддержку спортивных союзов, объединений и региональных федераций в соответствии с разработанными стандартами и стратегиями развития футбола. Отметим, что в нормативно-правовом отражении данные стандарты одинаковы как для мужского, так и женского футбола, в соответствии с программами и проектами ФИФА и УЕФА. Как отмечает Ю.В. Юрлагина, уровневое распределение системы управления и развития женского футбола в России позволяет обобщить основные тенденции в отечественном спорте:

«1. Федеральный уровень поддерживается следующими направлениями: реализацией Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и действующей «Общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года».

2. Региональный уровень определяется разработкой и реализацией программ развития женского футбола в регионах; реализацией кадровой политики, направленной на повышение квалификации специалистов в сфере женского футбола.

3. Муниципальный уровень характеризует популяризацию женского футбола, повышение массовости женского футбола; развитие женского футбола в системе начального, среднего и высшего образования, укрепление ресурсного потенциала женских футбольных клубов» [12].

При этом, несмотря на то, что существующая система развития женского футбола в России отвечает необходимой структуре управления спортом, она неэффективна, характеризуется слабой проработкой законодательной базы развития женского футбола, в частности в аспекте взаимодействия различных уровней управления, недостаточной поддержкой отечественных средств массовой информации для развития массовости и популярности женского футбола [3].

Одной из причин довольно слабого развития женского футбола в России, по мнению Ю.В. Юрлагиной, является неэффективная модель управления спортом, которая предполагает определенную финансовую зависимость развития профессионального спорта от бюджетных форм и стратегий органов местного самоуправления, на этапе которого и должна начинаться система управления развитием женского футбола. В

руководстве спортивных клубов существует определенная схема исполнения государственного финансирования в рамках отсутствия стратегии продвижения спорта. То есть, простыми словами, бюджетные средства идут на практические аспекты восполнения материально-технического плана, оснащённость других, более популярных видов спорта. Руководителями не ставится задача развивать вид спорта в целом, они поддерживают то стратегическое направление, которое развивается уже по установленной схеме. Низкая посещаемость Чемпионатов России по женскому футболу (еще до нормативных и санитарных ограничений в связи с пандемией коронавируса) – тому доказательство. Отсутствие популярности женского футбола в школе приводит к прямой взаимосвязи низкой популярности женского футбола на уровне высшей Лиги.

Если обобщить сказанное, то можно выделить то, что одним из значимых моментов реформирования системы управления развития российским женским футболом в современных условиях должна стать муниципальная и региональная поддержка, как финансовая, так и социально-техническая, выражаемая в государственном продвижении женского футбола, повышении материального уровня спортсменок, массового освещения каждого спортивного события в данной сфере. По сути должна меняться спортивная идеология на первом этапе, а, на втором, к ней подключаться и финансовое обеспечение.

Похожая ситуация с системой управления развитием женского футбола происходит и в современном Китае. Если провести исторические параллели развития спорта в Китае, то необходимо выделить такой аспект как социально-политическое развитие государства как основной фактор, влияющий на продвижение спорта. Пять периодов развития страны коррелируют с развитием китайской модели управления физической культурой и спортом.

Первый период (1930-1948 годы) характеризуется военно-прикладной направленностью, обоснованной проблемами японской оккупации и военными действиями. Физическое развитие и система управления спортом определяется как основной оружие. Во втором (1949-1956 годы) в связи со становлением КНР и различных программ развития страны – развивается и реализация программ массового спорта как элемента политического управления. В третьем периоде (1956-1965) уже реализованные в массовом порядке спортивные программы переходят на уровень спорта высших достижений, что закономерно приводит к следующему этапу (1970-е – 1980-е годы) определяющего тот спорт, который приносит успех всей стране в международном масштабе. На современном пятом этапе продолжается политика развития элитарных видов спорта с целью установления спортивного признания Китая, что приводит к тому, что весь

спорт оказывается под системой государственного управления, хотя изначально присутствовал принцип массового спортивного достижения.

Практически вся вышеуказанная эволюция системы управления развитием китайского спорта отражает все виды спорта. Во взаимосвязи с Олимпийскими играми развивается и финансовая государственная поддержка, при этом парадоксом является успешность китайских женских футболисток в международных соревнованиях, и недостаточное внимание государства к ним [11]. Такая ситуация не может не действовать негативно на продвижение и развитие женского футбола в Китае, в противоречивости популяризации тенденций развития спорта высших достижений.

Однако, в отличие от российской системы управления женским футболом, в Китае организована олимпийская подготовка на этапе начальной подготовки детей по всей стране. Это указывает на достаточную материальную базу во всех городах, создание широкой сети спортивных интернатов, оснащенных современным инвентарем, привлечением зарубежных спортивных специалистов для полноценной подготовки детей в спортивные резервы. Китайская спортивная политика предполагает финансовую обеспеченность этой системы на всех уровнях организации, что указывает на массовый подход, привлечение большого количества детей, концептуализация идей спортивных достижений, начиная уже с дошкольного образовательного уровня [13].

В системе управления развитием женского футбола в Китае действуют такие же элементы системы соревнований, как и по другим видам спорта, в частности Всекитайская спартакиада как отбор перспективных спортсменок с целью будущей подготовки женских футболисток на Олимпийских играх.

Как отмечает Ц.Цзянь, в отличие от Российской Федерации, Китай очень четко отслеживает перспективных студентов, разрабатывает дотационные выплаты, стипендиальный фонд, поддержку материально-технического плана. В случае бесперспективных вариантов спортивных достижений такая государственная поддержка не производится, студенты отчисляются, и отбор продолжается в том же направлении [11]. Обновление составов перспективных женских футболисток позволяет интенсивно пополнять спортивный резерв женской футбольной сборной Китая.

Система управления развитием китайского футбола во многом зависит от взаимосвязи деятельности школ, ВУЗов и постоянной связи между этими компонентами системы с тренерским составом национальной сборной, что позволяет на административном уровне поддерживать соответствующие команды, выделять перспективность начального звена (детских спортивных школ) и поддерживать юных спортсменов за счет

провинциальных бюджетов. Это выгодно отличает Китай от муниципального уровня поддержки спорта Российской Федерации.

Однако, несмотря на столь качественный подход к организации развития китайского женского футбола, его рейтинг невысок. Несмотря на массовый принцип отбора, поддержки и государственного продвижения, китайские женские футбольные команды на международном уровне не достигли значимых достижений, в отличие от российских футболисток, которые чаще всего поддерживаются частными спонсорами, а не государством, и уже на профессиональном уровне. О поддержке муниципального и регионального уровня государством говорить в целом не приходится.

В спортивных достижениях женская футбольная Сборная Китая имеет определенные успехи. Так, в 1996 г. на Олимпийских играх в Атланте китайские футболистки завоевали серебряные медали, а также выходила в четвертьфинал в 2000 и 2008 г. На Чемпионатах мира женская сборная выигрывала серебро в 1999 г., четырежды выходила в полуфинал, занимая в конечном итоге четвертое место (1991, 1995, 2003, 2007 гг.), и один раз – в четвертьфинал (2015г.).

В Кубке Азиатской конфедерации по женскому футболу с 1986 по 1999 гг. женская сборная Китая по футболу семь раз становилась победителем, по два раза занимала второе (2003, 2008 гг.) и третье (2001, 2014 гг.) место и один раз четвертое (2010 г.). На Азиатских играх сборная трижды становилась чемпионом (1990, 1994, 1998 гг.), по одному разу занимала третье (2006 г.) и четвертое (2010 г.) место. Также женская футбольная сборная Китая участвует в других международных турнирах, например, в Кубке Алгарве и Восточноазиатском футбольном чемпионате, где не раз занимала призовые места [14].

Можно предположить, что отсутствие серьезных успехов женских футбольных клубов Китая связано с тем, что в данном виде спорта нет ярких звезд. По аналогии с другими видами спорта и развитием его во многих странах, можно было бы оптимизировать командный состав за счет приглашенных иностранных футболисток, однако строгость и ограничение спортивных правил Китая запрещает большое количество иностранцев. Кроме того, в китайском женском футболе существуют ограничения к внешнему виду спортсменок. Например, запрещены татуировки, причем не только в женском, но и в мужском футболе. Спортивные власти страны объясняют это тем, что спортсмены являются примером для подрастающего поколения, поэтому наличие татуировок у спортсменов может привести к массовому увлечению этим среди молодежи [16]. Также следует отметить довольно необычное требование относительно волос у женщин-футболисток – им запрещено красить и завивать волосы. Так, например, в декабре 2020 г. не состоялся матч между двумя студенческими

женскими командами по футболу – университета Фучжоу и Цзимей. Вначале исключили несколько спортсменок из-за светлого цвета волос из обеих команд, поэтому тренеры купили черную краску в ближайшей парикмахерской и покрасили волосы спортсменкам. Однако команда Цзимей пожаловалась судьям, что у одной из соперниц волосы все же «недостаточно черные», в связи с чем девушку удалили с поля, а поскольку заменить ее было нечем, команда Фучжоу автоматически была признана проигравшей [15].

В то же время китайское руководство осознало, что женский футбол – это не только средство поддержания здоровья страны, но и средство укрепления патриотизма и социальной стабильности. В настоящее время этот фактор особенно важен, как в России, так и в Китае.

Анализ системы управления развитием женского футбола в России и Китае позволяет сделать вывод о том, что характеристики женского футбола во многом совпадают с характеристиками мужского футбола, как в России, так и в Китае и проблематика в целом одна и та же (по гендерной дифференциации). Но есть и различия, обусловленные государственной поддержкой развития женского футбола. Прежде всего, в России – это слабая материально-техническая база, отсутствие высококвалифицированных специалистов, недостаточная проработка продвижения спорта на начальных спортивных уровнях (школы, ВУЗы) в муниципальном и региональном охвате. Есть и специфические факторы, препятствующие развитию женского футбола в России и Китае: гендерные стереотипы, позволяющие скептически относиться к долговременности продвижения женского футбола.

Заключение. Обобщая сказанное, отметим, что в России в современных условиях необходима существенная реформация системы управления развитием женского футбола, в частности повышение его значимости как эффективной досуговой деятельности, способствующей развитию физического воспитания, начиная с начального уровня образования. Также необходимо выделить то, что приоритетность подготовки женских национальных сборных должна включать в себя эффективность спортивного отбора, интенсивность пополнения перспективного спортивного резерва и более значимую государственную поддержку как финансового, так и социального плана самих спортсменов, спортивных школ и тренерского состава на всех уровнях спортивной подготовки (от муниципального до международного), позволяющих национализировать коммерческий бренд успешных команд, оптимизировав их продвижение в отечественном и международном масштабе.

Список источников

1. Приказ Министерства спорта РФ от 11.09.2017 № 797 «Об утверждении Общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года // СПС КонсультантПлюс.
2. Алексеев (2009) – Алексеев В.Н. Система управления развитием российского футбола в современных условиях: дис. ... д-ра пед. наук: 13.00.04. – Майкоп, 2009. - 379 с.
3. Гарифулина, Гарифулина К.В. (2019) – Система управления развитием женского футбола // Студенческий вестник. 2019. № 12 (62). С. 30-33.
4. Иглина, Бондаренко, Маврин (2017) – Проблемы и тенденции развития отечественного женского футбола (на примере женского футбольного клуба «Академия футбола») // Физическое воспитание и тренировка. 2017. № 3 (21). С. 103-108.
5. Нагдалиев (2017) – Модель управления спортом в России, как главный сдерживающий фактор развития женского футбола в стране // Современный футбол: тенденции развития, методики спортивных тренировок, менеджмент и маркетинг: сборник трудов научной конференции. М.: Научный консультант, 2017. С. 74-79.
6. Ольшевская (2018) – История развития женского футбола // Информатизация и виртуализация экономической и социальной жизни: сборник трудов научной конференции. Иркутск: ИНИТУ, 2018. С. 289-295.
7. Орлова (2018) – Исторические особенности женского футбола // Дни студенческой науки: сборник трудов научной конференции. М.: МГСУ, 2019. С. 533-536.
8. Паув (2012) – Развитие женского футбола. Екатеринбург: РФС, 2012. 32 с.
9. Сапрыкин, Леонтьева Н.С. (2018) – Генезис и развитие женского футбола // Молодые ученые: сборник трудов научной конференции. М.: ГЦОЛИФК, 2018. С. 732-737.
10. Сигалеев, Даринов, Хамаганов (2011) – Азиатская модель управления физической культурой и спортом // Вестник Бурятского государственного университета. 2011. № 13. С. 129-135.
11. Цзянь (2004) – Механизм управления физической культурой и спортом в условиях развития рыночной экономики в Китае: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.04. М., 2004. 141 с.
12. Юрлагина (2018) – Становление и тенденции развития женского футбола // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2018. № 10 (64). С. 355-358.
13. Государственная поддержка спорта. Китай [Электронный ресурс] - <https://novator.io/novosti/gosudarstvennaya-podderzhka-sporta-kitaj>
14. Женская сборная Китая по футболу [Электронный ресурс] - <https://www.sports.ru/tags/4059260/>
15. Женской футбольной команде в Китае засчитали поражение из-за недостаточно черного цвета волос [Электронный ресурс] - <https://knife.media/referees-prefer-brunettes/>

16. Китай запретил татуировки. У сборной будут проблемы [Электронный ресурс] - <https://www.sports.ru/tribuna/blogs/odukhevremeni/1635197.html>

17. Китайская футбольная ассоциация - Chinese Football Association [Электронный ресурс] - https://ru.qaz.wiki/wiki/Chinese_Football_Association

18. Футбол: Суперлига, женщины, Китай [Электронный ресурс] - <https://scores24.live/ru/soccer/l-chinese-super-league-women-/standings/>

References:

Order of the Ministry of Sports of the Russian Federation of 11.09.2017 No. 797 "On approval of the National Strategy for the development of Football in the Russian Federation for the period up to 2030". Prikaz Ministerstva sporta RF ot 11.09.2017 № 797 «Ob utverzhdenii Obshchenacional'noj strategii razvitiya futbola v Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda // SPS Konsul'tantPlyus.

Alekseev (2009) – *Alekseev V.N. The management system for the development of Russian football in modern conditions*: dis. ... doctor of pedagogical sciences: 13.00.04. – Майкоп, 2009. - 379 p. Alekseev V.N. [Sistema upravleniya razvitiem rossijskogo futbola v sovremennykh usloviyah: dis. ... d-ra ped. nauk]: 13.00.04. – Майкоп, 2009. - 379 s.

Garifulina, Garifulina (2019) – Garifulina A.V., Garifulina K.V. Management system for the development of women's football. 2019. No. 12 (62). pp. 30-33. Garifulina A.V., Garifulina K.V. [Sistema upravleniya razvitiem zhenskogo futbola] // *Studencheskij vestnik*. 2019. № 12 (62). S. 30-33.

4. Iglina, Bondarenko, Mavrin (2017) – Problems and trends in the development of domestic women's football (on the example of the women's football club "Academy of Football") // *Physical education and training*. 2017. № 3 (21). P. 103-108. Iglina A.I., Bondarenko M.P., Mavrin S.V. [Problemy i tendencii razvitiya otechestvennogo zhenskogo futbola (na primere zhenskogo futbol'nogo kluba «Akademiya futbola»)] // *Fizicheskoe vospitani i trenirovka*. 2017. № 3 (21). S. 103-108.

Nagdaliev (2017) – Model of sports management in Russia, as a major deterrent to the development of women football in the country // *Modern soccer: trends, methods of sports training, management and marketing: proceedings of the scientific conference*. M.: Scientific Advisor, 2017. S. 74-79. Nagdaliev F.Z. [Model' upravleniya sportom v Rossii, kak glavnyj sderzhivayushchij faktor razvitiya zhenskogo futbola v strane] // *Sovremennyy futbol: tendencii razvitiya, metodiki sportivnykh trenirovok, menedzhment i marketing: sbornik trudov nauchnoj konferencii*. M.: Nauchnyj konsul'tant, 2017. S. 74-79.

Olshevskaya (2018) – History of women's football development. Informatization and virtualization of economic and social life: a collection of proceedings of a scientific conference. Irkutsk: INITU, 2018. pp. 289-295. Olshevskaya E.A. [Istoriya razvitiya zhenskogo futbola] // *Informatizaciya i virtualizaciya ekonomicheskoj i social'noj zhizni: sbornik trudov nauchnoj konferencii*. Irkutsk: INITU, 2018. S. 289-295.

Orlova (2019) – Historical features of women's football // *Days of student science: collection of proceedings of the scientific conference*. Moscow: MGSU, 2019. pp. 533-536. Orlova A.G. [Istoricheskie osobennosti zhenskogo futbola] //

Dni studencheskoj nauki: sbornik trudov nauchnoj konferencii. M.: MGSU, 2019. S. 533-536.

Pauv (2012) – Development of women's football. Yekaterinburg: RFU, 2012. 32 p. Pauv V.V. [Razvitie zhenskogo futbola] Ekaterinburg: RFS, 2012. 32 s.

Saprykin, Leontieva (2018) – Genesis and development of women's football / Molodye uchenye: sbornik trudov nauchnoi konferentsii. M.: GTSOLIFK, 2018. pp. 732-737. Saprykin R.YU., Leont'eva N.S. [Genezis i razvitie zhenskogo futbola] // Molodye uchenye: sbornik trudov nauchnoj konferencii. M.: GCOLIFK, 2018. S. 732-737.

Sigaleev, Darinov, Khamaganov (2011) – Asian model of physical culture and sports management // Bulletin of the Buryat State University. 2011. no. 13. p. 129-135. Sigaleev A.S., Darinov A.E., Hamaganov B.P. [Aziatskaya model' upravleniya fizicheskoy kul'turoj i sportom] // Vestnik Buryatskogo gosuniversiteta. 2011. № 13. S. 129-135.

Jian (2004) – The mechanism of physical culture and sports management in the conditions of market economy development in China: dis. ... cand. ped. nauk: 13.00.04. M., 2004. 141 p. Czuan' C. [Mekhanizm upravleniya fizicheskoy kul'turoj i sportom v usloviyah razvitiya rynochnoj ekonomiki v Kitae]: dis. ... kand. ped. nauk: 13.00.04. M., 2004. 141 s.

Yurlagina (2018) – Formation and trends in the development of women's football // Uchenye zapiski universiteta im. p. F. Lesgaft. 2018. No. 10 (64). pp. 355-358. Yurlagina Yu.V. [Stanovlenie i tendencii razvitiya zhenskogo futbola] // Uchenye zapiski universiteta im. P.F. Lesgafta. 2018. № 10 (64). S. 355-358.

State support for sports. China [Electronic resource] - <https://novator.io/novosti/gosudarstvennaya-podderzhka-sporta-kitaj>
Gosudarstvennaya podderzhka sporta. Kitaj [Elektronnyj resurs] - <https://novator.io/novosti/gosudarstvennaya-podderzhka-sporta-kitaj>

China women's national football team [Electronic resource] - <https://www.sports.ru/tags/4059260/> Zhenskaya sbornaya Kitaya po futbolu [Elektronnyj resurs] - <https://www.sports.ru/tags/4059260/>

The women's football team in China was awarded a defeat due to insufficient black hair color [Electronic resource] - <https://knife.media/referees-prefer-brunettes/>
ZHenskoj futbol'noj komande v Kitae zaschitali porazhenie iz-za nedostatochno chernogo cveta volos [Elektronnyj resurs] - <https://knife.media/referees-prefer-brunettes/>

China has banned tattoos. The national team will have problems [Electronic resource] - <https://www.sports.ru/tribuna/blogs/odukhevremeni/1635197.html>
Kitaj zapretit tatuirovki. U sbornoj budut problemy [Elektronnyj resurs] - <https://www.sports.ru/tribuna/blogs/odukhevremeni/1635197.html>

Chinese football association-Chinese Football Association Chinese football association [Electronic resource] - https://ru.qaz.wiki/wiki/Chinese_Football_Association
Kitajskaya futbol'naya asociaciya - Chinese Football Association Kitajskaya futbol'naya asociaciya [Elektronnyj resurs] - https://ru.qaz.wiki/wiki/Chinese_Football_Association

Football: Super League, women, China [Electronic resource] - <https://scores24.live/ru/soccer/l-chinese-super-league-women-/standings/>
Futbol: Superliga, zhenshchiny, Kitaj [Elektronnyj resurs] - <https://scores24.live/ru/soccer/l-chinese-super-league-women-/standings/>