

Инновации и инвестиции

УДК 338.
JEL: O 32

ФИЛЮШИНА Алла Вадимовна¹

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Ленинградский проспект, 49, Москва, 125993, Россия.
<https://orcid.org/orcid.org/0000-0003-0826-3406>

¹ Филюшина Алла Вадимовна, старший преподаватель Департамента менеджмента ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия.

E-mail: AFilushina@fa.ru ; E-mail: alla325@mail.ru

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ

Аннотация

Предмет/тема. Предметом настоящего исследования является инновационный механизм развития моногородов. Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью использования инновационных механизмов для преодоления экономических, социальных диспропорций в моногородах и оценки эффективности и результативности инновационной деятельности, с учетом социальных индикаторов, поскольку социальная сфера выступает ключевым элементом развития моногородов.

Цели/задачи. Целью настоящего исследования является изучение основных элементов инновационного механизма привлечения инвестиций для развития экономики и социальной сферы моногородов.

Методология. Эффективность и результативность инновационного механизма развития моногородов определена методами оценки социальных и экономических индикаторов.

Результаты/выводы. Анализ инновационного механизма развития моногородов, реализуемый в течение 2017-2019 гг. Фондом позволяет сделать следующие выводы. Фонд стал одним из эффективных институтов развития государственной системы комплексной поддержки развития моногородов, которая формируется в рамках реализации одного из направлений стратегического развития Российской Федерации. Выделены основные элементы инновационного механизма развития моногородов. Результативность инновационного механизма оценена совокупностью экономических и социальных показателей. Рассмотренный механизм развития моногородов следует широко применять для развития депрессивных регионов Российской Федерации.

Ключевые слова: *инновационная деятельность инновационный механизм, моногорода, инфраструктура, инвестиционный проект, стратегический вектор развития*

Innovation and investment

Alla V. Filushina

Senior Lecturer in management at Financial University under the Government of the Russian Federation. Moscow, Russia. E-mail: AFilushina@fa.ru
E-mail: alla325@mail.ru

MONOCITIES DEVELOPMENT INNOVATIVE MECHANISM

Abstract

Subject/topic The subject of this research is an innovative mechanism for the single-industry towns development. The relevance of the research topic is due to the need to overcome economic and social disparities and measure effectiveness and efficiency of innovation activities. Social indicators are still the key element for single-industry towns development.

Goals/objectives The purpose of this research is to study main innovative mechanism for attracting investment for single-industry towns.

Methodology The efficiency and effectiveness is determined by social and economic indicators.

Results/conclusions Based on 2017-2019 analysis the Fund has become one of the most effective institution for the single-industry towns support. The effectiveness of the innovation mechanism is assessed by a set of economic and social indicators. The considered mechanism of single-industry towns development should be widely used for depressed regions of the Russian Federation.

Key words: *innovative activity, innovation mechanism, single-industry towns, infrastructure, investment project, strategic development vector*

Проблема поддержки населения моногородов возникла после распада СССР и резко обострилась в течение последующих пяти лет. По объективным причинам большинство градообразующих организаций не смогли адаптироваться к условиям рыночной экономики и были принудительно ликвидированы в процедурах банкротства. Работоспособное население моногородов лишилось легальных источников доходов. Произошла социально-экономическая деградация моногородов, где проживало 10 % населения России. Сложившаяся ситуация потребовала обоснованных стратегических решений со стороны правительства РФ. Ученые Финансового университета при правительстве РФ системно исследовали альтернативные механизмы преодоления кризисных явлений в моногородах и разработали рекомендации для государственной поддержки каждой категории моногородов [1,2].

Постановлением Правительства РФ от 29.07.2014 г. № 709 критерии отнесения 319 монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов) к трем категориям. Моногорода первой и второй категории стали объектами адресной государственной поддержки.

К первой категории отнесены моногорода, в которых полностью или частично прекращена производственная деятельность градообразующей организации и сокращено более 10 % персонала. Безработица в моногородах первой категории превышает более чем в два раза средний уровень безработицы по Российской Федерации. Население моногородов первой категории находится в тяжелом социально-экономическом положении. Преодолеть сложившуюся ситуацию можно только при поддержке со стороны государства [1-2].

Ко второй категории отнесены моногорода, в которых уровень безработицы выше среднестатистического показателя по стране в связи с сокращением работников градообразующей организации.

К третьей категории отнесены моногорода со стабильным социально-экономическим положением, которые не включены в специальные программы господдержки.

В данном исследовании анализируется инновационный механизм господдержки моногородов первой и второй категории за два финансовых периода 2017 – 2018 гг.. Основные направления государственной поддержки изложены в паспорте приоритетного проекта «Комплексное развитие моногородов» от 30.11.2016 г.. Ключевая цель проекта – повышение основных показателей социально-экономического развития моногородов до средних статистических значений по стране в течение девяти лет (2017- 2025 года).

Первоочередные задачи проекта развития моногородов за период 2017-2018 гг. сводятся к подготовке стратегических программ развития, включающих диверсификацию экономики, улучшение городской среды, развитие человеческого капитала, обучению команд, управляющих проектами развития моногородов.

Достижение среднесрочных задач приоритетного проекта «Комплексное развитие моногородов» запланировано до 2025 года:

- реализовать 150 инвестиционных проектов в моногородах;
 - построить инфраструктурные объекты в 15 моногородах за счёт прямой поддержки Фонда развития моногородов;
 - создать не менее 230 тыс. новых рабочих мест в моногородах;
 - сократить количество моногородов с 319 до 301;
 - выполнить муниципальные программы поддержки малого и среднего бизнеса в 200 моногородах.
- обеспечить межведомственную координацию мер поддержки развития моногородов с мерами приоритетных проектов здравоохранения, образования, строительства безопасных и качественных дорог, обеспечения качественных услуг ЖКХ, создания комфортной городской среды моногородов.

Фонд развития моногородов создавался как один из основных институтов государственной системы комплексного развития моногородов. Приоритетный проект «Комплексное развитие моногородов» является одним из направлений стратегического развития Российской Федерации и координируется Советом при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам.

Для выполнения стратегических задач развития моногородов Правительство делегировало Фонду пять функций:

- Финансирование расходов бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований для реализации строительства объектов инфраструктуры.

- Содействие в подготовке и участие в финансировании инвестиционных проектов моногородов.

- Исполнение обязанностей проектного офиса по сопровождению проектов развития моногородов.

- Подготовка профессиональных команд, реализующих проекты развития моногородов.

- Разработка мероприятий по улучшению качества жизни населения моногородов.

Анализ накопленных за два года достижений Фонда позволил оценить результативность и эффективность механизма развития моногородов и возможности его дальнейшего совершенствования [3,4,5,8,9,10,11,12].

Изучены основные элементы реализуемого Фондом механизма развития моногородов: соглашения о совместном финансировании строительства и реконструкции объектов инфраструктуры в моногородах; привлечение инвестиций в моногорода; создание проектного офиса развития моногородов; формирование и профессиональная переподготовка команд управленцев для реализации инвестиционных проектов развития моногородов; координация участия моногородов в межведомственных проектах.

Основным элементом инновационного механизма развития моногородов является разработанное Фондом развития моногородов (далее Фонд) Положение о привлечении прямых инвестиций для создания новых рентабельных промышленных объектов в моногородах. Именно создание дополнительных стабильных рабочих мест позволит улучшить социально-экономическое положение населения моногородов. Последовательно проанализируем достижения Фонда и оценим результативность и эффективность деятельности нового института развития моногородов.

На 1 января 2019 г. между Фондом и субъектами Российской Федерации заключены 80 генеральных соглашений в отношении 111 моногородов из 52 субъектов Российской Федерации. В 2018 году правлением Фонда принято решение о целесообразности оказания финансовой поддержки за счет средств Фонда в отношении 11 моногородов из 10 субъектов Российской Федерации для реализации инвестиционных и инфраструктурных проектов. Показатели результативности деятельности Фонда оценены в соответствии с паспортом приоритетного проекта, утвержденного президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам.

Объем реально привлеченных на 01.01.2019 г. инвестиций в моногорода, получившие поддержку за счет субсидии, составил 64 287 474 тыс. рублей и превысил плановый показатель на 362 %.

Таблица 1 - Показатели результативности деятельности Фонда развития моногородов / Performance indicators of the Monotown Development Fund

Показатели результативности	Плановые показатели 01.01.2019	Отчетные показатели 01.01.2019	Достижения, %
Количество созданных рабочих мест (единицы)	4710	10147	215,44
Объем привлеченных инвестиций (тысяч рублей)	17 737457	64 287474	362,44
Количество моногородов заключивших соглашения о софинансировании Фондом строительства объектов инфраструктуры (ед.)	67	111	165,67
Обучение команд управленцев проектами развития моногородов (чел.)	1486	1546	104,46
Количество моногородов, участвующих в улучшении городской среды (ед.)	80	111	138,75

Источник: Составлено автором по отчетам Фонда.

Количество моногородов, заключивших соглашение с Фондом о софинансировании расходов бюджета субъекта Российской Федерации и бюджета муниципального образования в целях реализации мероприятий по строительству объектов инфраструктуры, превысило плановый показатель на 65,67% и составило 111 моногородов на 01.01.2019 г.

Эти моногорода создали новую инфраструктуру и стали привлекательными объектами для частных инвесторов. Например, администрацией города Набережные Челны заключено 4 соглашения о софинансировании расходов бюджета субъекта Российской Федерации и бюджета муниципального образования в целях реализации мероприятий по строительству объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в моногороде [6].

Эффективность деятельности Фонда напрямую зависит от качества заявок субъектов Российской Федерации и моногородов о софинансировании расходов бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству объектов инфраструктуры, необходимых для осуществления физическими и юридическими лицами инвестиционных проектов в моногородах. В рамках рассматриваемого инновационного механизма решения по одобрению, по доработке, по отклонению заявок администраций субъектов РФ на софинансирование расходов для реализации мероприятий по строительству и реконструкции объектов

инфраструктуры принимает правление Фонда. На следующем этапе экспертизы решения по заявкам, отобранным правлением Фонда, принимает Наблюдательный совет Фонда. Двухуровневая процедура оценки качества заявок является одним из достоинств рассматриваемого инновационного механизма и позволяет снизить риски реализации инвестиционных проектов.

Для повышения качества заявок специалисты Фонда оказывают консультационные услуги администрациям моногородов и субъектов РФ по порядку и условиям участия Фонда в финансировании расходов бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований на строительство объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в моногородах. Правила предоставления из федерального бюджета субсидии утверждены постановлением правительства Российской Федерации.

Специалистами Фонда проводится кропотливая работа по разъяснению правил применения внутреннего регламента - Положения о порядке участия в финансировании Фондом развития моногородов расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в моногородах. По результатам этой работы в течение 2017-2018 гг. выросло количество качественных заявок от субъектов Российской Федерации. По состоянию на 1 января 2019 г. Фондом рассмотрено 40 заявок. Только две заявки решением правления Фонда направлены на доработку и впоследствии отозваны заявителями.

В результате применения инновационного механизма развития моногородов достигнуты следующие результаты: заключены генеральные соглашения с администрациями одиннадцати моногородов из десяти субъектов Российской Федерации; рассмотрены восемь заявок субъектов Российской Федерации на софинансирование Фондом расходов бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в моногородах; заключены шесть соглашений о совместном финансировании строительства объектов инфраструктуры с администрациями шести моногородов из пяти субъектов Российской Федерации; рассмотрены шесть заявок на участие Фонда в инвестиционных проектах в форме займа и заключены четыре соглашения с инициаторами инвестиционных проектов.

В течение исследуемого периода Фонд принял обязательства по участию в финансировании расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на сумму 611,34 миллионов рублей.

В соответствии с обязательствами Фонда по участию в финансировании в 2018 году направлены в бюджеты субъектов Российской Федерации 2 457,97 миллионов рублей. По заключенным Фондом договорам займа с инициаторами инвестиционных проектов на сумму 3 249,50 миллионов рублей заемщикам в 2018 году направлены средства в сумме 3 165,37 миллионов рублей.

За исследуемый период в эксплуатацию введены двадцать пять объектов инфраструктуры в 11 моногородах из 10 субъектов Российской Федерации. Созданы 10147 рабочих места в моногородах, это превышает плановый показатель на 215 %. В итоге привлечено 31 363,9 миллионов рублей инвестиций в моногорода, получивших поддержку за счет субсидии от Фонда. В целях продвижения инвестиционной привлекательности моногородов Фондом заключено 11 Соглашений с институтами развития, общественными, деловыми, кредитными и иными организациями.

В рамках прямой финансовой поддержки на 1 января 2019 г. Фондом введено в эксплуатацию 55 объекта инфраструктуры в 21 моногороде. Объем заключенных Фондом соглашений о софинансировании по состоянию на 1 января 2019 г. позволит в перспективе по 2022 год создать еще 21 тысячу рабочих мест и дополнительно вложить 97 млрд. рублей инвестиций в экономику указанных моногородов. На 1 января 2019 г. Фондом приняты обязательства по участию в финансировании расходов субъектов Российской Федерации и моногородов для строительства объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в моногородах, на сумму 10 820,28 млн. рублей и перечислено субъектам Российской Федерации 9 298,29 млн. рублей.

Порядок и условия участия Фонда в реализации инвестиционных проектов моногородов в форме предоставления займа юридическим лицам или осуществления взноса в уставный (складочный) капитал юридических лиц, которые реализуют инвестиционные проекты в моногородах, установлены Правилами и Положением, утвержденными протоколом заседания наблюдательного совета Фонда от 24 декабря 2018 г. № 54.

Деятельность Фонда по содействию в подготовке и (или) участию в финансировании инвестиционных проектов в моногородах: перечислено Фондом заемщикам по заключенным Соглашениям о финансировании в форме займа 2 958,08 млн. руб. до 2018 г.; 3 165,37 млн. руб. профинансировано Фондом в 2018 г.

Таким образом, Фонд профинансировал инвестиционные проекты моногородов по состоянию на 1 января 2019 г. на сумму 6 123,45 млн. рублей. Наблюдательным советом Фонда разработаны и утверждены Правила и Положение о формировании команд, управляющих проектами развития моногородов, и организации их обучения. На 1 января 2019 г. Фондом проведено обучение управленческих команд моногородов по Программе профессиональной переподготовки по обучению команд,

управляющих проектами развития моногородов. Программы обучения разработаны Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Обучение успешно прошли и были аттестованы 1 546 госслужащих.

По результатам проведенного в 2018 году мониторинга качества подготовки проектных команд можно сделать вывод о высоком уровне учебных программ комплексного развития моногородов. Работа большинства команд, управляющих проектами развития моногородов, высоко оценивается руководством субъектов Российской Федерации. По результатам проведенного обучения большинство участников проектных команд научились мыслить системно, получили необходимые компетенции для выявления корневых причин проблем, научились искать альтернативные варианты решений. Команды многих моногородов научились реинжинирингу процессов поиска направлений стратегического развития моногородов.

Проектным командам моногородов активно помогают региональные институты развития. Большое значение для обучения команд имеет участие в рабочих совещаниях по «Комплексной программе развития моногородов», консультации специалистов инвестиционных фондов, совместная работа с инвесторами, обмен достижениями моногородов. Региональные институты развития принимают активное участие в решении наиболее сложных задач: подготовка заявок на получение статуса ТОСЭР, подготовка заявок на получение мер государственной поддержки в инфраструктурные проекты и проекты частных инвесторов. Взаимодействие с частными инвесторами существенно улучшает качество работы команды моногорода и реализацию проектов развития. Большинство команд освоили методы проектного управления по полному жизненному циклу краткосрочных проектов.

Совместная работа команд привела к формированию системного подхода в разработке проектных решений. Команды вырабатывают решения по управлению портфелем инвестиционных проектов на альтернативной основе, в условиях дефицита ресурсов. Реализация инфраструктурных проектов существенно ограничена дефицитом ресурсов, времени, сроками подготовки и принятия государственных решений по выделению финансовой поддержки. Совместное обучение команд управления проектами значительно стимулировало участие градообразующих предприятий в проектах благоустройства городской среды, социальной инфраструктуры.

Образовательная программа подготовки команд управляющих проектами развития моногородов получила не только высокую оценку со стороны руководства субъектов Российской Федерации, но и

международное признание. В мае 2018 года Бизнес-кейс «Моногорода — долгий путь трансформации» стал победителем престижного конкурса бизнес-кейсов 2018 EFMD Excellence in Practice в специальной категории «Развитие инфраструктуры».

Проектный офис Фонда оказывает содействие моногородам в привлечении средств по линии Фонда президентских грантов, проводимых в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 19 февраля 2018 г. № 32-рп. По результатам конкурсов в 2018 году поддержка оказана 235 проектам некоммерческих неправительственных организаций, ведущих свою деятельность на территории моногородов. Сумма грантовой поддержки составила 267,76 млн. рублей.

В рамках межведомственных взаимодействий Проектным офисом заключено соглашение о сотрудничестве с Фондом кино, который поддерживает кинотеатры моногородов. В марте 2018 г. было принято решение о финансировании строительных организаций моногородов, специализирующихся на строительстве новых и модернизации существующих кинозалов в моногородах. Общая сумма целевой поддержки моногородов в 2018 году составила 187,45 млн. рублей.

По соглашению с организаторами Фестиваля уличного кино в 81 моногороде проведен фестиваль. Общая численность жителей моногородов, посетивших кинопоказ, составила более 34 000 человек. 113 000 человек посетили культурные мероприятия фестиваля.

Проектным офисом Фонда оказывает содействие во внедрении сервиса онлайн-заказов «Яндекс.Такси» в 97 моногородах. Для улучшения социально-экономического положения в моногородах Фондом оказана информационная поддержка проекту «Яндекс.Учебник» в моногородах, реализуемому в целях повышения доступности инновационных педагогических методов и получения возможности использования современных цифровых технологий для населения моногородов в октябре 2018 года. Проектным офисом Фонда оказано содействие по подготовке заявок для участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды. Победителями конкурса стали 13 проектов моногородов. Проектным офисом инициировано проведение в моногородах мероприятий Всероссийского экологического проекта «Чистые игры». В рамках данного проекта проводят командных соревнований участников по сборке и сортировке мусора с использованием современных мобильных и игровых технологий. Летом 2018 года Межрегиональной общественной организацией экологического и патриотического просвещения «Чистые игры» проведены командные экологические соревнования «Чистые игры» в 58 моногородах из 30 субъектов Российской Федерации, в соревнованиях приняло участие более 4200 человек, собрано более 90 тонн мусора.

Проектным офисом Фонда инициировано новое направление деятельности «промышленный брокеридж». Брокер (частная компания)

привлекает частных инвесторов для реализации проектов на промышленных площадках моногородов. Фонд собирает сведения о свободных промышленных площадках моногородов. В 2018 году Брокером привлечен первый инвестор в моногороде Кольчугино Владимирской области. Компания ООО «НТС-Лидер» приобрела земельный участок для строительства предприятия по производству электросварных труб. Жизненный цикл инвестиционного проекта 4 года, моногород получит 250 новых рабочих мест до 2023 года, ориентировочная стоимость проекта 1,5 млрд. рублей. В ноябре 2018 года отобрано 9 инвестиционных площадок для согласования с частными инвесторами в моногородах Челябинской и Свердловской областях.

Проектный офис Фонда, содействует улучшению социально-экономического положения населения моногородов. В рамках соглашения Фонда с Союзом «Агентство по развитию профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» 388 детей из моногородов приняли участие в тематической смене «Юниоры Ворлдскиллс» в ВДЦ «Смена» (Краснодарский край) в ноябре 2018 года.

Фондом поддержана инициатива предпринимателей моногорода Вязники Владимирской области о приобретении в лизинг технологического оборудования в целях реализации инвестиционного проекта «Модернизация и расширение производства нетканых материалов». В сентябре 2018 года ООО «Радотекс» и АО «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан» заключили договор лизинга на общую сумму 104,67 миллионов рублей. Реализация проекта обеспечит 18 высокотехнологичных рабочих мест для населения моногорода. Анализ инновационного механизма развития моногородов, реализуемый Фондом в течение двух лет позволяет сделать следующие выводы:

Цель стратегии развития некоммерческой организации «Фонд развития моногородов» до 2020 года, утвержденная Решением наблюдательного совета Фонда достигнута. Фонд стал одним из эффективных элементов государственной системы комплексной поддержки развития моногородов, которая формируется в рамках реализации одного из направлений стратегического развития Российской Федерации в соответствии с решениями Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Деятельность Фонда по участию в финансировании расходов бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований для строительства объектов инфраструктуры, необходимых для осуществления физическими и юридическими лицами инвестиционных проектов в моногородах представляет собой

эффективный инновационный механизм развития моногородов. Рассмотренный механизм развития моногородов следует шире применять для развития депрессивных регионов Российской Федерации.

Список источников:

1. Ильина (2013) – Развитие моногородов России: монография / колл. авт. Под ред. И.Н. Ильиной. – М.: Финансовый университет, 2013. – 168 с.

2. Ряховская (2014) - Роль государственных программ в развитии моногородов: монография / А.Н. Ряховская, С.Е. Кован, О.Г. Крюкова; Под. ред. А.Н. Ряховской. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 272 с.

3. Филюшина, Алла В. (2015) - Филюшина, Алла В. Инновационные инструменты антикризисного регулирования. //Управленческие науки, 2015. – №4. - С.71-81. // Доступно на сайте: <<http://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-instr>>. (Дата обращения: 23 февраля 2020 года)

4. Деяло (2016) - Деяло А. И. Перспективы использования методов проектного финансирования для реализации инфраструктурных проектов // Стратегии бизнеса. 2016. №3 (23). URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-ispolzov>. дата обращения: 3.05.2020).

5. Бочарова, Филюшина (2017) - Бочарова Ю.Н., Филюшина А.В. Сравнительный анализ механизмов регионального развития: особые экономические зоны, зона территориального развития, территории опережающего развития. Сборник научных статей III Международного конгресса молодых ученых по проблемам устойчивого развития . 2017 г., Т. 10. ISBN 978-5-4365-2420-7 — Москва: РУСАЙНС, 2017. — 320 .

6. Шарков (2017) - Шарков З.М. Современный механизм устойчивого развития моногородов. - С. 205-212. Сборник научных статей III Международного конгресса молодых ученых по проблемам устойчивого развития . 2017 г., Т. 10. ISBN 978-5-4365-2420-7 — Москва : РУСАЙНС, 2017. — 320 с.

7. Шамахов, Межевич (2019) - Шамахов В.А., Межевич Н.М. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года: экономические возможности и управленческие ограничения. //Управленческое консультирование. – 2019.- 4.- С. 19-27

8. Раба (2019) - Раба П.Г. Использование механизмов секьюритизации при страховании инфраструктурных проектов ГЧП // Страховое дело, 2019. – № 2. - с. 49-56. - <URL:<http://elib.fa.ru/art2019/bv484.pdf>>.

9. Погодина, Филюшина (2019) - Погодина Т.В., Филюшина А.В. Социально-экономические индикаторы оценки инновационной деятельности на макроуровне. // Экономика. Бизнес. Банки. – 2019. - № 7. – С.131-137.

10. Borodin (2019) - Borodin A.I., Ziyadin S., Streltsova E., Kiseleva N., Yakovenko I. and Baimukhanbetova E. Assessment of Investment Attractiveness of Projects on the Basis of Environmental Factors // Sustainability. - 2019. - 11 (9). - pp. 1-16.

11. Орлов, Орлова (2020) - Орлов, Кирилл П.; Орлова, Валерия Александровна. Экономическая оценка реализации инновационных решений как фактор устойчивого экономического и промышленного развития. Журнал передовых исследований в области права и экономики, [SI], т. 10, н. 6, с. 1907-1915, июнь 2020 года. ISSN 2068-696X. Доступно по адресу: < <https://journals.aserspublishing.eu/jarle/article/view/4984> >.

12. Астанкулов (2019) – Астанкулов, Олим Т. и соавторы. Стратегическая поддержка учета инвестиционного процесса в инновационной отрасли. Журнал передовых исследований в области права и экономики, [SI], т. 10, н. 6, с. 1877-1883, сент. 2019. ISSN 2068-696X. Доступно на сайте: < <https://journals.aserspublishing.eu/jarle/article/view/4977> >.

References:

Ilyina (2013) – Monograph / call. author. Edited by I. N. Ilyina, Moscow: Financial University, 2013, 168 p.

Ryakhovskaya (2014) - The Role of state programs in the development of single-industry towns: monograph /A.N. Ryakhovskaya, S.E. Kovan, O. G. Kryukova; edited by A. N. Ryakhovskaya. - M.: Master: SIC INFRA-M, 2014. - 272 p.

Filushina (2015) – Filushin, Alla V. Innovative tools of crisis management. // Management Sciences, 2015.-no.4.- P. 71-81 Available at: <<http://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-instr>>. Accessed February 23, 2020.

Dedalo (2016) – Dedalo A. I. prospects for the use of methods of project financing for infrastructure projects // Business strategy. 2016. №3 (23). URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-ispolzov>. (date accessed: 23.05.2020).

Bocharova, Filyushina (2017) – Bocharova Yu. N., Filyushina A.V. Comparative analysis of regional development mechanisms: special economic zones, zone of territorial development, territories of advanced development. Collection of scientific articles of the III International Congress of young scientists on sustainable development. 2017, Vol. 10. ISBN 978-5-4365-2420-7-Moscow: RUSAINS, 2017. – 320 p.

Sharkov (2017) - Sharkov Z. M. Modern mechanism of sustainable development of single-industry towns. Pp. 205-212. Collection of scientific articles of the III International Congress of young scientists on sustainable development. 2017, Vol. 10. ISBN 978-5-4365-2420-7-Moscow: RUSAINS, 2017. - 320 p.

Shamakhov, Mezhevich (2019) – Shamakhov V. A., Mezhevich N. M. Strategy of spatial development of the Russian Federation for the period up to 2025: economic opportunities and management restrictions. // Management consulting. - 2019. - 4. - pp. 19-27

Raba (2019) – Raba P. G. Use of securitization mechanisms in the insurance of infrastructure projects of PPP // Insurance business, 2019. - № 2. - pp. 49-56. - <URL:<http://elib.fa.ru/art2019/bv484.pdf>>.

Pogodina, Filyushina (2019) - Pogodina T. V., Filyushina A.V. Socio-economic indicators for evaluating innovation activity at the macro level. // Economy. Business. Banks. – 2019. - № 7. - pp.131-137.

Borodin (2019) – Borodin A. I., Ziyadin S., Streltsova E., Kiseleva N., Yakovenko I. and Baimukhanbetova E. Assessment of Investment Attractiveness of Projects on the Basis of Environmental Factors // Sustainability. - 2019. - 11 (9). - pp. 1-16.

Orlov, Orlova (2020) – Orlov, Kirill P.; Orlova, Valeria Alexandrovna. Economic assessment of the implementation of innovative solutions as a factor of sustainable economic and industrial development. Journal of advanced research in law and Economics, [SI], vol. 10, n. 6, pp. 1907-1915, June 2020. ISSN 2068-96X. Available at: <<https://journals.aserspublishing.eu/jarle/article/view/4984>>.

Astankulov (2019) - Astankulov, Olim T. and co-authors. Strategic support for accounting for the investment process in the innovation industry. Journal of advanced research in law and Economics, [SI], vol. 10, n. 6, pp. 1877-1883, Sept. 2019. ISSN 2068-696X. <https://journals.aserspublishing.eu/jarle/article/view/4977> >.