

УДК 338.3

ГАЙНУЛЛИНА Нонна Руслановна, студентка Факультета международных экономических отношений ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва (E-mail: nonna.gainullina@gmail.com)
ПОПОВА Евгения Александровна, студентка Факультета международных экономических отношений ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва (E-mail: evgenia.popova1397@gmail.com)

Научный руководитель – Гавель Ольга Юрьевна, PhD, доцент Департамента учета, анализа и аудита ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

ИННОВАЦИОННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ: ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ СИБУР

Аннотация:

Тема: данная статья посвящена инновационной бизнес-модели компании СИБУР – ее главной интеллектуальной собственности, которая позволяет успешно минимизировать риски, существующие в нефтяной отрасли Российской Федерации.

Цели и задачи: Проанализировать бизнес модель и причины ее успешности, предложить классификацию. Рассмотреть широкий спектр продукции компании. Выделить основные инструменты хеджирования рисков.

Методы: анализ, синтез, метод классификации, прогнозирования, сравнительный метод.

Вывод: Компания СИБУР успешна, благодаря ее инновационной бизнес-модели, в основе которой лежит грамотно выстроенный производственный процесс с диверсифицированной продуктовой линейкой, позволяющей хеджировать риски, связанные с ценами на нефть.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, СИБУР, бизнес-модель, нефтехимическое производство, диверсификация, прибыльность.

JEL classification: M21

Nonna R. Gainullina, 2nd-year undergraduate student, Faculty of International Economic Relations, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow
(E-mail: nonna.gainullina@gmail.com)

Evgenia A. Popova, 2nd-year undergraduate student, Faculty of International Economic Relations, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow (E-mail: evgenia.popova1397@gmail.com)

INNOVATIVE BUSINESS-MODEL: INTELLECTUAL PROPERTY OF SIBUR¹

Abstract

Rationale This article presents the innovative business- model of “Sibur” enterprise, which could be defined as its main intellectual property providing the successful minimization of oil risks in the Russian Federation.

Objective The main goal of the research was to analyze the business model and reasons of its headway, to present own classification of business models, to review the wide range of company's products and uniqueness of “Sibur” company in that sphere as well as to contemplate the basic tools for risks hedging.

Methodology Within the conducted such research methods as analysis, synthesis, method of classification, method of forecasting, a comparative method have been employed.

Conclusions The success of “Sibur” company is driven by its innovative and modern business model, which is based on well-structured business process with diversified product line being an important instrument in risks hedging connected with oil prices volatility.

Keywords: *intellectual property, SIBUR, business model, petrochemical industry, diversification, profit.*

По общепринятой классификации существуют открытые и закрытые бизнес-модели [1]. Компания СИБУР имеет инновационную бизнес-модель, которая является ее главной интеллектуальной собственностью. Данную бизнес-модель сложно отнести как к открытым, так и к закрытым бизнес-моделям. Компания активно имплементирует идеи извне, привлекая квалифицированную рабочую силу, устраивая различные мероприятия по разработке стартапов. При этом также ведет разработки внутри самой компании в специально-отведенных научных центрах. Таким образом, мы предлагаем назвать данную бизнес-модель смешанной [1].

Проанализируем основные факторы успеха бизнес-модели компании СИБУР (рис.1). Успешность данной бизнес-модели обеспечивается за счет:

1. Укрепления долгосрочного доступа к сырью
2. Монетизации уникального доступа к сырью
3. Повышения операционной эффективности
4. Вертикальной интегрированности

Основным аспектом успешности компании СИБУР является диверсифицированная линейка продукции.

Структура выручки по топливно-сырьевым продуктам представлена на рисунке 1.

Сжиженные углеводородные газы имеют наибольшую долю в структуре топливно-сырьевых продуктов. На втором месте – природный газ 23%,

¹ *Scientific adviser –Olga Y. Gavel, PhD, Associate Professor, Department of accounting, analysis and audit, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow (E-mail: olga-gavel@mail.ru*

третье место - нефтя. 17%. Основные потребители продуктов - Россия 46%, Европа 45% и др.

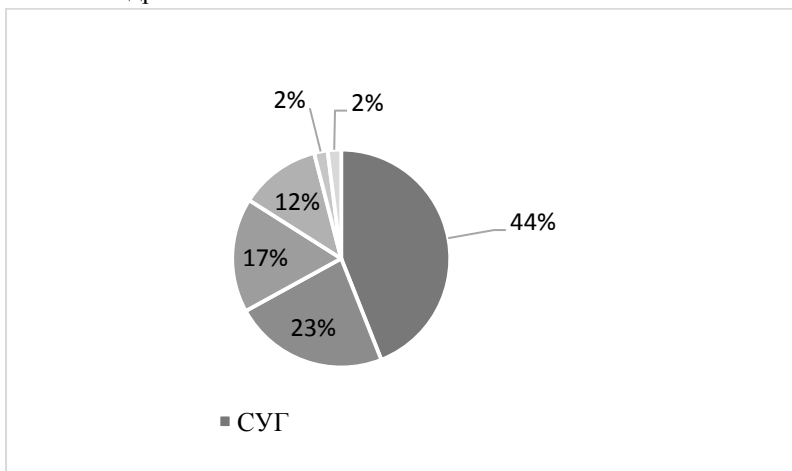


Рисунок 1. ТСП: структура выручки. Источник: Составлено по данным компании СИБУР

Структура выручки от продуктов нефтехимии показана на рисунке 3. Пластики и продукты органического синтеза составляют наибольшую долю в структуре выручки- 36%, второе место - базовые полимеры – 29%, синтетические каучуки- 20%, полуфабрикаты и прочие продукты- 15%.

Основные потребители продуктов: Россия- 64%, Европа- 15%, Азия- 10% и др.

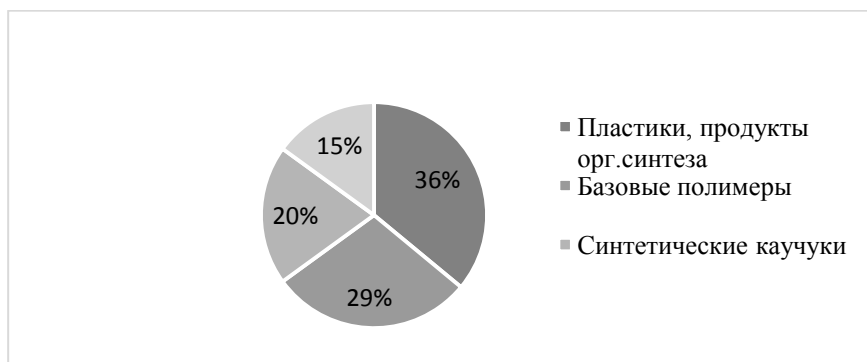


Рисунок 2. Продукты нефтехимии: структура выручки. Источник: Составлено по данным компании СИБУР

Пластики и продукты органического синтеза составляют наибольшую долю в структуре выручки- 36%, второе место- базовые полимеры – 29%, синтетические каучуки- 20%, полуфабрикаты и прочие продукты- 15%. Основные потребители продуктов: Россия- 64%, Европа- 15%, Азия- 10% и др.

Благодаря диверсифицированному продуктовому портфелю, хеджируются риски, связанные с корреляцией с ценами на нефть (рис.3).



Рисунок 3. Корреляция нефтяных продуктов с ценами на нефть.
Источник: Составлено по данным компании СИБУР

Создание премиальной добавленной стоимости в компании осуществляется благодаря использованию адаптивной открытой бизнес-модели ведения бизнеса (рис.4)

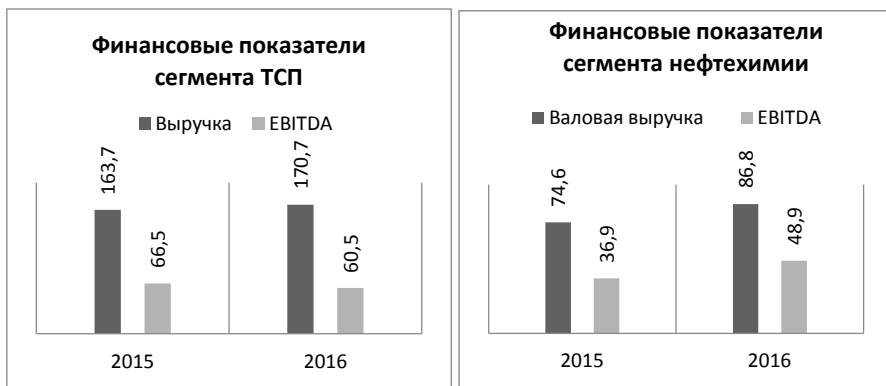


Рисунок 4. Финансовые показатели по сегментам бизнеса.
Источник: Составлено по данным компании СИБУР

Общий объем выручки показал прирост в сравнении с 2015 годом. Показатель ЕБИТДА ТСП «просел» из-за увеличения затрат на 6.7%, вызванных падением курса рубля (многие сделки совершаются в иностранной валюте). По нефтехимии и выручка, и ЕБИТДА показали положительную динамику.

Таким образом, бизнес-модель компании СИБУР – это её главная интеллектуальная собственность, обеспечивающая премиальную добавленную стоимость, позволяющая успешно минимизировать риски, вести гибкую внутреннюю и внешнюю политику, подстраиваться под качественно меняющуюся экономическую конъюнктуру.

Список литературы:

1. Бариленко В.И., Бердников В.В., Гавель О.Ю., Керимова Ч.В. Аналитическое обоснование конкурентоспособных бизнес-моделей / уч. пособие под. ред. Бариленко В.И. 2015, М.-Изд.»Русайнс», 315 С.
2. СИБУР. Годовой обзор 2015. [Электронный ресурс] // Sibur statistics. Режим доступа: <https://www.sibur.ru/upload/pdf/sibur-ar-ru-2015.pdf> (дата обращения: 16.03.2017)
3. Статистический портал Statista. [Электронный ресурс] // Statista. Режим доступа: <https://www.statista.com/> (дата обращения: 16.03.2017)
4. Структура экспорта РФ 2016. [Электронный ресурс] // Таможенная служба РФ. Режим доступа: http://www.customs.ru/index2.php?option=com_content&view=article&id=24619&Itemid=1981 (дата обращения: 15.03.2017)
5. Финансовая отчетность СИБУР 2016. [Электронный ресурс] // Sibur statistics. Режим доступа: http://investors.sibur.com/~media/Files/S/Sibur-IR/Financial-results/IFRS%2012m%202016_RUS_signed.pdf (дата обращения: 17.03.2017)
6. Operational and financial results Sibur 2016. [Электронный ресурс]. // Sibur statistics. Режим доступа: http://investors.sibur.com/~media/Files/S/Sibur-IR/presentations-archive/SIBUR_FY%202016_Results_Presentation_.pdf (Дата обращения: 18.03.2017)

References:

- Barilenko, Berdnikov, Gavel', Kerimova (2015) – *Barilenko V.I., Berdnikov V.V., Gavel' O.Yu., Kerimova Ch.V.* Analytical tools study and monitor the effectiveness of business-models: textbook. [Analiticheskoe obosnovanie konkurentosposobnyh biznes-modelej; uch. hosobie] ed., Barilenko, M.-Ed."Rusyns" [pod. red. Barilenko V.I. M.-Izd. «Rusajns»], 2015, 315 P. [in Russian]
- SIBUR. Godovoy obzor 2015. [Elektronnyy resurs] // Sibur statistics. Rezhim dostupa: <https://www.sibur.ru/upload/pdf/sibur-ar-ru-2015.pdf> (data obrashcheniya: 16.04.2017) [in Russian]
- Statisticheskiy portal Statista. [Elektronnyy resurs] // Statista. Rezhim dostupa: <https://www.statista.com/> (data obrashcheniya: 16.04.2017)
- Struktura eksporta RF 2016. [Elektronnyy resurs] // Tamozhennaya sluzhba RF. Rezhim dostupa: http://www.customs.ru/index2.php?option=com_content&view=article&id=24619&Itemid=1981 (data obrashcheniya: 15.04.2017) [in Russian]
- Finansovaya otchetnost SIBUR 2016. [Elektronnyy resurs] // Sibur statistics. Rezhim dostupa: http://investors.sibur.com/~media/Files/S/Sibur-IR/Financial-results/IFRS%2012m%202016_RUS_signed.pdf (data obrashcheniya: 17.04.2017) [in Russian]
- Operational and financial results Sibur 2016. [Elektronnyy resurs]. // Sibur statistics. Rezhim dostupa: http://investors.sibur.com/~media/Files/S/Sibur-IR/presentations-archive/SIBUR_FY%202016_Results_Presentation_.pdf (Data obrashcheniya: 18.04.2017) [in Russian]