

СИЛАЕВ Андрей Сергеевич, Московский
государственный университет экономики,
статистики и информатики (МЭСИ), Москва
Email: santechpomosh@mail.ru

СОЗДАНИЕ МЕДИЦИНСКОГО УЧРЕЖДЕНИЯ В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА.¹

Аннотация. В данной статье рассматривается создание медицинского учреждения в рамках государственно-частного партнерства. В ходе раскрытия данной темы отмечается ее актуальность, приводится анализ необходимости данного проекта, а так же детально отмечаются финансовые и другие аспекты, присущие проекту ГЧП и делается вывод о том, что он является рентабельным и выгодным.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, медицина, проекты, центр реабилитации, технологии, конкуренция

Andrey S. Silaev
Moscow state university of economics,
Statistics and informatics (MESI)

THE ESTABLISHMENT OF A MEDICAL INSTITUTION IN THE FRAMEWORK OF PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP

References: This article describes how to create a medical institution in a public-private partnership. During the opening of the topic and show its relevance, an analysis of the need for this project, as well as detailed acknowledges the financial and other aspects inherent in PPP project and concluded that it is cost-effective and profitable.

Keywords: gosudartvenno-private partnership, medicine, projects, rehabilitation center, technology, competition

Взаимодействие государства и частного сектора для решения общественно значимых задач имеет давнюю историю, в том числе и в России. Однако наиболее актуальным ГЧП стало в последние десятилетия. С одной стороны, усложнение социально-экономической жизни затрудняет выполнение государством общественно значимых функций. С другой стороны, бизнес заинтересован в новых объектах для инвестирования. ГЧП представляет собой альтернативу приватизации жизненно важных, имеющих стратегическое значение объектов государственной собственности.

Государственно-частные проекты могут реализоваться в различных сферах деятельности: в строительстве, создании

¹ Научный руководитель: **Татьяна Хайдаровна Усманова** – доктор экономических наук, профессор кафедры «Общий менеджмент и управление проектами» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва (E-mail: utx.60@mail.ru)

специализированных компаний, оформлении бизнес-идей и здравоохранении. Если обратиться к сфере здравоохранения, то можно отметить, что это очень важная сфера. Всегда есть люди, которым требуется помощь, а помощи таковой не оказывается. На мой взгляд, проекты в этой сфере надо развивать как можно активнее, ведь здоровье людей и их качество очень важный показатель для любого города, региона и страны в целом. Если посмотреть на последние проекты в этой сфере, то стоит отметить сделку сети клиник «Медси», подконтрольной АФК «Система», с правительством Москвы. В 2012 году в обмен на 25% акций объединенной компании правительство Москвы передало «Медси» 5 поликлиник, 3 стационара и 3 санатория. К участию в сделке был приглашен также американский инвестиционный фонд Aрах Partners (англ.), специализирующийся на медицинских активах, и РФПИ, которые совместными усилиями вложат порядка 6 миллиардов рублей в развитие сети. Доли участников распределяются следующим образом: половину получит АФК «Система», четверть – правительство Москвы, по одной восьмой – Aрах Partners и РФПИ.

Еще один пример сотрудничества московских властей и бизнеса в области медицины - программа открытия на первых этажах зданий, принадлежащих городу, частных медицинских клиник.

Совсем недавно в Московской области так же наметились проекты в рамках государственно-частного партнерства в области медицины. Власти Московской области планируют реализовать в Балашихе и Подольске проекты по строительству двух онкологических центров с привлечением инвесторов в рамках государственно-частного партнерства.

Мой проект так же будет связан с медициной и оказанием медицинской помощи населению Подмосковья. Так как люди нуждаются в хорошем качестве жизни, которое напрямую связано с оказанием медицинских услуг, необходимо создать центр, который будет оказывать помощь, как на бюджетной, так и на коммерческой основе.

На мой взгляд, многопрофильный центр более нацелен на получение прибыли, нежели на оказание качественной помощи, поэтому мной было решено создать центр Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов, землю и помещение для которого будет выделено государством.

В последнее время все большее внимание уделяется охране, укреплению, сохранению здоровья, сокращению сроков восстановительного лечения путем внедрения в практику здравоохранения современных методов экспресс диагностики и комплексных оздоровительных программ с использованием всего арсенала не медикаментозных средств.

Необходимо признать тот факт, что, несмотря на бесспорные достижения медицины, она остается бессильной перед ростом заболеваемости. Причина такого положения заключается в безоговорочной ориентации медицины на лечение, при полном игнорировании профилактического направления и крайне слабых реабилитационных программ во многих развитых странах мира и Россия не исключение. Но в настоящий момент наблюдается принципиальная тенденция перехода от пассивных к активным методам лечения.

Болезни позвоночника распространены в такой степени, что почти каждый человек страдает от них когда-нибудь. Даже в такой благополучной стране, как Швеция, болезни позвоночника – 10-15 % случаев нетрудоспособности. Из 1000 больных, впервые обратившихся к врачу в связи с заболеванием позвоночника, 400 направляются в больницу, 30 из них остаются там для обследования и лечения, причем 5 – оперируются. Ознакомление с положением дел показывает, что такие заболевания приблизительно равномерно распространены во всех возрастных группах. Другими словами, болезни позвоночника почти так же обычны у молодых, как и у пожилых людей.

Центр реабилитации будет ориентирован на использование механизма «естественное движение», имитирующего работу мышц. Оборудование, которое предлагается использовать в настоящем проекте, позволяет в максимально короткие сроки восстановить двигательную активность, создать стереотип нагрузок. Основным продуктом Центра является предоставление двух видов услуг: диагностики на уникальном оборудовании и составлении индивидуальной программы по реабилитации позвоночника и крупных суставов посредством тренировок на специальном тренажерном комплексе.

Необходимо отметить, какие услуги будет предоставлять центр. В настоящем бизнес-плане представлены услуги по реабилитации позвоночника и крупных суставов с помощью медицинских

тренажеров. Использование таких тренажеров дает возможность индивидуального подхода к определению параметров тренировок, и позволяет проводить эффективные тренировки в большом диапазоне движений, в том числе и людям, страдающим от болей в спине. Тренажерного комплекса Biodex Multijoint (реабилитация крупных суставов) и HUR технологии (реабилитации позвоночника). Это уникальная и перспективная технология лечения и профилактики заболеваний и функциональных нарушений опорно-двигательного аппарата (позвоночник и крупные суставы). Особенность методики в диагностике, лечении и профилактике нарушений опорно-двигательного аппарата с обратной связью по строго индивидуальной программе с гарантированным получением корректирующего результата.

Услуги Центра реабилитации позвоночника в основном необходимы, следующим категориям (рис. 1).

Лица с хроническим течением болезней, которые страдают хроническими заболеваниями опорно-двигательного аппарата (артрозом, остеохондрозом, остеоартрозом, спондилезом и др.); Лицам с посттравматическим синдромом, больным, которые восстанавливаются после тяжелой операции или травмы; Лица, нуждающиеся в профилактике болезней, связанных с позвоночником, нетренированные люди; Спортсмены; Инвалиды.



Рис. 1 – Категории лиц Центра реабилитации

Основными видами услуг по реабилитации позвоночника являются:

- лекарственный метод, при котором наблюдается временное улучшение за счет обезболивания, снижения отека и противовоспалительного действия;

- массаж с временным улучшением местного кровообращения в поверхностных мышцах, рефлекторное воздействие;

- мануальная терапия, для которой характерно временное улучшение за счет восстановления правильного расположения позвонков, улучшение местного кровообращения, нет повышения толерантности к нагрузкам.

Реабилитация позвоночника может осуществляться как в медицинских ЛПУ, так и в фитнес-центрах. Цена по Москве за консультацию врача по реабилитации позвоночника варьируется от 500 до 1500 рублей в зависимости от уровня медицинского центра, квалификации и ученой степени врача. В медицинских центрах Москвы в основном предлагаются услуги массажа и ЛФК, включающие в себя партерную гимнастику, баланс-гимнастику, пилатес, фитбол. Разовое персональное занятие ЛФК стоит от 900 до 1000 рублей, а групповое – 350 рублей. Стоимость курса лечения, рассчитанного на 2-4 недели от 3 000 до 17 000 рублей. Стоимость услуг массажа при реабилитации позвоночника за 1 сеанс составляет от 150 до 1 300 рублей в зависимости от зоны и характера массажа. Традиционно 1 курс лечения включает в себя 10 сеансов массажа.

Во многих центрах по реабилитации позвоночника существуют скидки для отдельных категорий граждан: инвалидов I и II группы, участников войны, участников ликвидации аварии на ЧАЭС, инвалидов детства, учащихся средних школ, студентов дневных отделений, пенсионеров, а также возможность приобретения семейных абонементов для супружеских пар и их детей до 18 лет.

Предоставление медицинских услуг на территории Российской Федерации подлежит обязательному лицензированию. Центр реабилитации, получивший лицензию на оказание медицинской помощи, должен соблюдать определенные требования:

- выполнять требования нормативных документов Минздрава Российской Федерации и Комитета здравоохранения г. Москвы;

- иметь в наличии необходимую нормативно-техническую документацию;

- иметь в штате сотрудников, получивших профильное образование и имеющие сертификат, подтверждающий специализацию;

- соблюдать действующее законодательство Российской Федерации и города Москвы, экологические, санитарные, гигиенические, противопожарные нормы и правила;

– иметь в наличии документы на владение или действующий договор аренды (субаренды) помещений.

Так же стоит обратиться к финансам и выяснить рентабелен будет данный план или нет.

Финансовый раздел настоящего проекта составлен с учетом временных и финансовых показателей проекта и включает в себя следующие основные подразделы:

- Выбор макро и микро экономических допущений;
- Финансовые расчеты по проекту;
- Оценка коммерческой эффективности проекта;
- Финансовые риски проекта и возможные способы страхования;
- Выводы по финансовому плану проекта.

Капитальные затраты, предусмотренные настоящим бизнес-планом, включают в себя следующие расходы:

- Подбор помещения для Центра реабилитации позвоночника; проектирование и ремонт помещения. Лицензирование.
- Расходы на оснащение Центра реабилитации позвоночника оргтехникой и программным обеспечением;
- Расходы на оснащение Центра реабилитации позвоночника специальным оборудованием; мебелью, кондиционированием и приточно-вытяжной вентиляцией.

Постоянные расходы по представленному проекту включают в себя:

- Производственные издержки
- Административные и офисные издержки
- Суммарные расходы на оплату труда, рассчитанные по годам проекта
- Постоянные маркетинговые расходы
- Расходы на амортизацию основных средств
- Прочие расходы
- В производственные издержки входят:
 - расходы на материалы для тренажерного комплекса,
 - расходы на ремонт тренажеров,
 - спецодежда для обслуживающего персонала.

Административные издержки включают в себя:

- расходы на аренду помещения, в которые входят коммунальные платежи,

– текущие расходы (на канцтовары, материалы для оргтехники, оплата охранной сигнализации).

Прогнозируемый отчет о прибылях и убытках по годам расчетного периода, отражающий доходы и расходы Центра реабилитации (уже в следующем расчетном году прибыль начнет увеличиваться), непосредственно связанные с данным проектом. Проведя вычисления, можно отметить, что проект обладает следующими основными показателями эффективности:

- NPV проекта – 16 млн. руб.;
- IRR проекта – 190%;
- PBP (простой срок окупаемости) – 12 месяцев.

Анализ денежных потоков по проекту свидетельствует о его финансовой реализуемости. Проект имеет высокие значения показателей коммерческой эффективности приемлемый срок окупаемости. Значения показателей рентабельности текущей деятельности высоки. Проект является финансовореализуемым и высокоэффективным.

В заключение стоит отметить, что проект в формате ГЧП является взаимовыгодным. Предоставляя землю и имущество, государство взамен получает новое медицинское учреждение, которое имеет мало конкурентов в данной области и которое является действительно необходимым.

Список литературы:

1. Куприянова Л.М. Эффективная модель интеграции людей с ограниченными возможностями в социально-активную среду общества. // Экономика образования. 2014. № 3 (82). С. 5-21.
2. Куприянова Л.М. Аналитическое обеспечение комплексной оценки эффективности деятельности предприятий малого бизнеса / Экономика. Бизнес. Банки. 2013. № 3. С. 6-21.
3. Куприянова Л.М. Государственные формы поддержки малого бизнеса / Экономика. Бизнес. Банки. 2012. Т. 4. С. 86-95.
4. Куприянова Л.М. Функции финансовой отчетности и их роль в развитии бизнеса / Общество: политика, экономика, право. 2015. № 3. С. 19-25.
5. Усманова Т.Х., Трифонов П.В., Хайруллина Л.И. Современные требования формирования стратегии социально-экономического развития регионов / Экономика. Бизнес. Банки. 2014. № 2 (7). С. 23-36.
6. Усманова Т.Х., Хайруллина Л.И. Влияние аудита на формирование и совершенствование учета, отчетности и контроля в системе жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) / Экономика. Бизнес. Банки. 2012. № 1. С. 55-64.
7. Усманова Т.Х., Обрадович Т. Особенности управления

инвестиционными проектами и формирования инвестиционного климата в
Сербии / Экономика. Бизнес. Банки. 2013. № 3. С. 102-114.

8. Усманова Т.Х., Трифонов П.В., Хайруллина Л.И. Современные
требования формирования стратегии социально-экономического развития
регионов / Экономика. Бизнес. Банки. 2014. № 2 (7). С. 23-36.