

ПЕТРОВА Анна Сергеевна

Московский государственный
университет экономики, статистики и
информатики (МЭСИ), Москва
Email: utx.60@mail.ru

ПРОЕКТ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ФИЗКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА¹

Аннотация. В настоящее время актуально развитие спорта и физической культуры. Однако спортивных объектов, которые направлены на укрепление здоровья, развития физических, морально-волевых и интеллектуальных способности человека, с целью гармоничного формирования его личности, недостаточно. Для эффективного развития отрасли необходимо формировать проекты государственно-частного партнерства. Так как физическое воспитание является эффективным средством повышения социальной и трудовой активности людей, удовлетворения их моральных, эстетических и творческих запросов, жизненно важные потребности взаимного общения, развития дружеских отношений между народами.

Ключевые слова: Государственно-частное партнерство, спорт, физическая культура, гармоничное развитие личности, повышение социальной и трудовой активности.

Anna S. Petrova

Moscow state university of economics,
Statistics and informatics (MESI)

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP PROJECT IN THE CONSTRUCTION OF A SPORTS AND RECREATION COMPLEX

Abstract: Now development of sport and physical culture is actual. However sporting venues which are directed on strengthening of health, of development physical, moral and strong-willed and mental abilities of the person, for the purpose of harmonious formation of his personality, it isn't enough. For effective development of branch it is necessary to form projects of public-private partnership. As physical training is an effective remedy of increase social and labor activities of people, satisfactions of their moral, esthetic and creative inquiries, the vital requirements of mutual communication, development friendly the relation between the people.

Keywords: Public-private partnership, sport, physical culture, harmonious

Введение. Физическая культура - это «неотъемлемая часть общей культуры общества, направленная на укрепление здоровья, развития физических, морально-волевых и интеллектуальных способностей

¹ Научный руководитель: **Татьяна Хайдаровна Усманова** – доктор экономических наук, профессор кафедры «Общий менеджмент и управление проектами» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва (E-mail: utx.60@mail.ru)

человека с целью гармоничного формирования его личности». Физическое воспитание является эффективным средством повышения социальной и трудовой активности людей, удовлетворения их моральных, эстетических и творческих запросов, жизненно важные потребности взаимного общения, развития дружеских отношений между народами.

Государственное управление физической культурой и спортом – «система правового, организационного и экономического воздействия государства на развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации».

За период с 2010 по 2014 годы в Коломенском районе отмечена ярко выраженная положительная динамика роста числа жителей, систематически занимающихся физической культурой и спортом.

Рост числа занимающихся во многом способствовало проведение ряда массовых спортивных мероприятий, в том числе соревнования среди людей с ограниченными возможностями здоровья. Следует отметить, что в настоящее время существуют в стране, число спортивных сооружений не удовлетворяет минимально необходимый объем двигательного режима населения и организации качественной подготовки учреждений спортивной направленности.

Таким образом, сегодня существует несколько факторов, отрицательно влияющих на развитие физической культуры и спорта, требующих неотложного решения:

- несоответствие уровня материальных ресурсов и инфраструктуры задачам развития массового спорта в стране, ее моральное и физическое старение;

- недостаточное количество профессионального тренерского и медицинского персонала;

- слабо развивается на государственном уровне пропаганда здорового образа жизни и введение всеобщего значения, включая заботу о здоровье будущего поколения.

Исходя из выше сказанного, можно отметить ведущую роль влияния государственных бюджетов в финансировании основных показателей физической культуры и спорта.

Проект государственного и частного партнерства соответствует приоритетам социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, установленным распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р, а также постановлением от 11 января 2006 года N 7, О федеральной

целевой программе "Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы".

Государственно-частное партнерство является взаимовыгодным как для государства, так и для бизнеса – государство достигает своих целей по экономическому развитию, в то время бизнес получает как поддержку, так и инструментарий для получения прибыли с проектов данного типа.

В данной статье будет произведен обзор проекта инженерно-строительного предприятия Коломенского муниципального района ПАО «Спорт-строй», направленного на решение актуальных проблем данного муниципального района.

Таблица 1 - Паспорт Проект государственного и частного партнерства по *Развитию физической культуры и спорта в Коломенском муниципальном районе на 2015-2018 годы*

Наименование программы	«Развитие физической культуры и спорта в Коломенском муниципальном районе на 2015-2018 годы»				
Цель программы	Обеспечение возможностей жителям Коломенского района систематически заниматься физической культурой и спортом				
Задачи программы	1. Вовлечение жителей Коломенского района в систематические занятия физической культурой и спортом; 2. Создание условий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья заниматься физической культурой и спортом; 3. Развитие спорта высших достижений Коломенского района.				
Координатор программы	Руководитель проекта Петрова Анна				
Сроки реализации программы	2015-2018 годы				
Источники финансирования программы, в том числе по годам	Расходы (млн. рублей)				
	Всего:	2015 г.	2016г.	2017г.	2018г.
	555 968,1	13 086	15 796	23 806	286 420
Бюджет Коломенского муниципального района	129 792	12 876	15 576	23 576	46 180
Бюджет Московской области	425 076,1	0	0	0	240 000
Внебюджетные источники	1 100	210	220	230	240
Планируемые результаты реализации программы	1. Увеличение числа жителей Коломенского района, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом, в том числе детей и молодежи Коломенского района, регулярно занимающихся в спортивных секциях, клубах и иных объединениях спортивной направленности; 2. Проведение физкультурных и спортивных мероприятий среди различных групп населения Коломенского района				

	<p>3. Повышение уровня обеспеченности населения Коломенского района объектами спорта, в том числе: - строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном, крытым катком и гостиничным комплексом;</p> <p>4. Увеличение числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, систематически занимающихся физической культурой и спортом;</p> <p>5. Повышение результативности выступления спортсменов Коломенского района на областных, всероссийских и международных соревнованиях, в том числе увеличение количества спортсменов Коломенского района, включенных в состав сборных команд Московской области по видам спорта, увеличение количества медалей, завоеванных спортсменами Коломенского района на областных, всероссийских и международных соревнованиях по видам спорта.</p>
--	--

Целью данного проекта является строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в Коломенском муниципальном районе с целью удовлетворения имеющегося спроса населения на классические физкультурно-оздоровительные комплексы со всеми современными характеристиками. Для организации и содержания ФОК предприятием проводятся строительно-монтажные работы, приобретается современное высокотехнологическое оборудование.

В рамках данного проекта, для достижения поставленной цели и соблюдения балансов интересов государства с одной стороны, и бизнеса с другой, были поставлены следующие **задачи**:

1. Вовлечение жителей Коломенского района в систематические занятия физической культурой и спортом;
2. Создание условий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья заниматься физической культурой и спортом;
3. хорошо развивается на государственном уровне пропаганда здорового образа жизни и введение всеобщего значения, включая заботу о здоровье будущего поколения.
4. Масштабировать бизнес путем предоставления конкурентоспособных услуг в других регионах.

Реализация данной Инвестиционной программы требует системного подхода к решению задач и их поэтапному выполнению с учетом обозначенных задач.

Предметом данного проекта является государственное частное партнерство на примере строительства физкультурно-оздоровительный комплекса в Коломенском муниципальный район.

Объектом данного проекта является Коломенский муниципальный район.

Описание и реализация проекта

Проект способен обеспечить эффективное использование как собственных, так и привлеченных финансовых ресурсов. Производственная деятельность обеспечит достаточный объем финансовых ресурсов для выплаты процентов по кредиту и возврата основной суммы долга с сохранением платежеспособности ФОК. Учтены и проанализированы все Основные факторы, которые генерируют основные риски проекта и создают реальную угрозу существованию компании.

Организация спортивно-оздоровительного комплекса (ФОК) подобного уровня обеспечит высокое качество всех видов предоставляемых услуг: гостиничный комплекс, бани, оборудованный бассейн и зал с тренажерами, парковочный комплекс для яхт, катеров, бассейн, спортивные залы.

На основе вышеизложенного мы можем выделить следующие основные конкурентные преимущества комплекса:

- объединение всех услуг в единый комплекс, ряд услуг, которые не имеют аналогов в Коломенской области,
- повышенный уровень обслуживания по сравнению с существующими конкурентами в рамках всего комплекса предлагаемых услуг,
- удобное расположение комплекса,
- развитая инфраструктура.

Так же был предусмотрен весь порядок заключения соглашения о государственно-частном партнерстве, позиция рассматриваемых услуг на рынке, их конкурентные преимущества. И важным условием организационного и структурного развития спортивно-оздоровительного комплекса - это приоритет в защите интересов инициаторов проекта, акционеров и бизнес - партнеров.

Технические преимущества проекта.

Основные технические преимущества проекта заключаются в поставке высококачественного оборудования необходимого для осуществления планируемых услуг в полном объеме и в соответствии с требуемым уровнем качества, принципы реализации проекта “под ключ” предполагают верные решения.

Потребность в энергоресурсах складывается из трех составляющих: -электроэнергия;

- вода холодная, включая канализацию;
- тепло (отопление, горячая вода).

Планируемый расход указанных энергоносителей определен в соответствии с действующими СНиПами и инструкциями по проектированию. Следует отметить, что наиболее важным фактором успешного продвижения указанных видов услуг на рынок будет являться объединение всех услуг в единый комплекс, имеющий очень выгодное месторасположение. Также планируется проводить гибкую политику ценообразования, что позволит учесть интересы любого потребителя.

Ценообразование государственного и частного партнерства.

При определении полной стоимости всего комплекса были учтены все факторы. Расчет себестоимости и текущих затрат по проекту для первого года его эксплуатации осуществлен в *таблице 2*.

Следует отметить, что в первый год эксплуатации проекта предполагается достичь 80% от планируемого объема всех услуг.

Модель государственно-частного партнерства проекта и концессионное соглашение

Для реализации описанного выше проекта, была выбрана модель Build-Operate-Transfer (BOT) – строительство, управление, передача. Данная модель подразумевает строительство объекта за счет Концессионера (бизнеса), который, после завершения строительства получает право эксплуатировать построенный объект в течение срока окупаемости инвестиций. По истечении данного срока, объект возвращается Концеденту (государству). Другими словами, с одной стороны, бизнес получает государственную поддержку, а также достаточный для извлечения прибыли срок эксплуатации создаваемых объектов, Коломенский муниципальный район, может решить свои проблемы в сфере ЖКХ, а также ряд других проблем, которые будут рассмотрены далее.

Таблица 2 - Расчет себестоимости и текущих затрат по проекту

Статьи затрат	Сумма затрат, тыс. руб.
Санитарно-гигиенические средства одноразового применения	388 800
Продукты питания для комплекса ресторана	3 628 800
Постельное белье со сроком службы до 5 лет для гостиницы	299 400
Санитарно-гигиенические средства многократного использования	150 000
Столовое белье со сроком службы до 1 года для ресторана	126 000

Набор столовых приборов и посуды для ресторана	414 200
Вода холодная на весь комплекс	81 600
Вода горячая на весь комплекс	121 400
Отопление на весь комплекс	313 100
Электроэнергия на весь комплекс	216 000
З/плата всего персонала	7 188 000
Отчисления на з/пл	931 700
Прочие общепроизводственные расходы	183,6
Амортизация	6 751,1
Прочие общехозяйственные расходы	360,0
Налоги, относимые на себестоимость	525,5
Итого затрат	13 866 019,6

В целях реализации модели ВОТ государственно-частного партнерства было составлено концессионное соглашение, регулирующее взаимоотношения Можайского муниципального района и ПАО «Спорт-строй», в рамках данного проекта. В данном соглашении были установлены предмет и объект соглашения, сроки выполнения работ, передачи прав на использование объекта, ответственность сторон, условия изменения и прекращения данного соглашения.

Характеристика экономической и финансовой эффективности проекта.

При заложенном в расчетах уровне доходов и затрат проект необходимо признать как эффективный. Простой срок окупаемости полных инвестиционных затрат без учета времени строительства составляет 2,8 года.

Дисконтированный срок окупаемости с учетом реальной ставки сравнения 10% годовых составляет около 6 лет от начала реализации проекта.

Годовой объем чистой прибыли проекта оценивается на уровне 25-30 млн. руб.

Заключение.

Таким образом, проект ПАО «Спорт-строй» имеет крайне высокую практическую значимость для Коломенского муниципального района, поскольку направлен на решение одной из самых важных проблем района – Обеспечение возможностей жителям Коломенского района систематически заниматься

физической культурой и спортом в физкультурно-оздоровительном комплексе.

В работе был предложен и рассмотрен проект государственно – частного партнерства. В рамках проекта был предложен ряд услуг, направленных в первую очередь на потребителей со средним уровнем дохода, которые нуждаются в предоставлении социальных услуг, видов спорта и развлечений, высокий уровень сервиса. Одним из основных факторов возможного успешного продвижения этих услуг на рынке - небольшое количество конкурентов в выбранной сфере. разработан план государственного частного партнерства в Нижегородской области на примере строительства физкультурно-оздоровительных комплексов.

Проект способен обеспечить эффективное использование как собственных, так и привлеченных финансовых ресурсов. Производственная деятельность обеспечит достаточный объем финансовых ресурсов для выплаты процентов по кредиту и возврата основной суммы долга с сохранением платежеспособности ФОК.

Список источников:

1. *Усманова Т.Х.; Хайруллина Л.И.* Механизмы финансирования инвестиционных проектов ТЭК и ЖКХ в рамках региональных программ // Научный журнал Российского газового общества, №1, 2014 – с.59.
2. *Усманова Т.Х., Хайруллин А.И., Хайруллина Л.И.* Актуальные проблемы формирования Стратегии социально-экономического развития регионов в части ТЭК и ЖКХ // Научный журнал Российского газового общества, №2, 2014 – с.119.
3. *Куприянова Л.М.* Государственные формы поддержки малого бизнеса / Экономика. Бизнес. Банки. 2012. Т. 4. С. 86-95.
4. *Куприянова Л.М.* Эффективная модель интеграции людей с ограниченными возможностями в социально-активную среду общества. // Экономика образования. 2014. № 3 (82). С. 5-21.
5. *Усманова Т.Х., Трифонов П.В., Хайруллина Л.И.* Современные требования формирования стратегии социально-экономического развития регионов / Экономика. Бизнес. Банки. 2014. № 2 (7). С. 23-36.