

БАГДАСАРЯН Карен Александрович
Московский государственный
университет экономики, статистики и
информатики (МЭСИ), Москва
Email: utx.60@mail.ru

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО НА ПРИМЕРЕ РЕСТАВРАЦИИ «ВОЛОКОЛАМСКИЙ КРЕМЛЬ»¹

Аннотация: в данной статье рассматривается реставрация Волоколамского кремля в рамках государственно-частное партнерства. В ходе раскрытия данной темы отмечается ее актуальность, приводится анализ необходимости данного проекта, а также детально отмечаются финансовые и другие аспекты, присущие проекту ГЧП и делается вывод о том, что он является рентабельным и выгодным.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, ГЧП, Волоколамский кремль, Волоколамск, инвестиционный проект.

Bagdasaryan Karen Alexandrovich
Moscow state university of economics,
Statistics and informatics (MESI)

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN THE IMPLEMENTATION OF THE RESTORATION PROJECT “VOLOKOLAMSKY KREMLIN”

Abstract: this article discusses the restoration of Volokolamsk Kremlin in a public-private partnership. During the opening of the topic and show its relevance, an analysis of the need for this project, as well as detailed acknowledges the financial and other aspects inherent in PPP project and concluded that it is cost-effective and profitable.

Keywords: public-private partnership, PPP, Volokolamsk Kremlin, Volokolamsk, investment project.

*Сохраняя символы истории,
мы сохраняем саму историю.*

В последние годы во всем мире происходят значительные институциональные изменения в отраслях, которые раньше всегда находились в государственной собственности и государственном управлении: электроэнергетике, автодорожном, железнодорожном, коммунальном хозяйствах, магистральном трубопроводном транспорте, портах, аэропортах. Правительства передают во временное долго- и среднесрочное пользование бизнесу объекты

¹ Научный руководитель: **Тальня Хайдаровна Усманова** – доктор экономических наук, профессор кафедры «Общий менеджмент и управление проектами» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва (E-mail: utx.60@mail.ru)

этих отраслей, оставляя за собой право регулирования и контроля за их деятельностью.

С одной стороны, предприятия инфраструктурных отраслей — в первую очередь их сетевые, монопольные сегменты — не могут быть приватизированы ввиду стратегической, экономической и социально-политической значимости объектов инфраструктуры. Но, с другой стороны, в государственном бюджете нет достаточного объема средств, позволяющих обеспечивать в них простое и расширенное воспроизводство. Для того чтобы разрешить это противоречие, в хозяйственной практике за рубежом используется концепция государственно-частного партнерства (ГЧП, Public-Private Partnership — PPP), которое представляет собой альтернативу приватизации жизненно важных, имеющих стратегическое значение объектов государственной собственности.

В современном понимании ГЧП — это институциональный и организационный альянс между государством и бизнесом в целях реализации национальных и международных, масштабных и локальных, но всегда общественно значимых проектов в широком спектре сфер деятельности: от развития стратегически важных отраслей промышленности и научно-исследовательских конструкторских работ (НИОКР) до обеспечения общественных услуг. Как правило, каждый такой альянс является временным, поскольку создается на определенный срок в целях осуществления конкретного проекта и прекращает свое существование после его реализации.

Государственно-частное партнерство (ГЧП) — не просто совместное использование ограниченного списка ресурсов, так как каждая сторона партнерского соглашения преследует собственные цели и решает собственные задачи. Мотивация государственных структур — будущий рост объемов и качества предоставляемых социальных и инфраструктурных услуг не только для населения, но и для экономических агентов. Частный сектор, в свою очередь, заинтересован в получении стабильной прибыли и увеличении ее объемов. Причем в долгосрочной перспективе грамотные бизнесмены действуют в интересах получения устойчивых и стабильных доходов от проектной деятельности. Однако нельзя сказать, что государственные органы не заинтересованы в успешной реализации проектов в целом. Большое значение проекты государственно-частного партнерства имеют для региональных

экономик – подобные проекты способствуют развитию рынков капитала, товаров и услуг в регионе.

В восьмидесятых годах XX века академик Д.С.Лихачев ввел в научный оборот понятие «экология культуры». Ее он считал неотъемлемой и важной компонентой социальной и духовной сфер, особенно тех их областей, которые связаны с воспитанием патриотизма и чувства гражданственности у каждого отдельно взятого индивида. По мнению Лихачева: «Если природа необходима человеку для его биологической жизни, то культурная среда столь же необходима для его духовной, нравственной жизни, для его «духовной оседлости», для его привязанности к родным местам, для его нравственной самодисциплины и социальности».

Сегодня в условиях глобализации мирового сообщества, интенсивного обмена информацией и иными достижениями человечества, активного тиражирования всевозможных образцов стандартизированной и часто низкопробной массовой культуры достаточно остро встает вопрос о сохранении национальной идентичности, бережного отношения к культурному наследию прошлого. Важной составной частью окружающей любого человека материальной и культурной среды является архитектура. Особое значение при этом имеют исторические памятники, которые концентрируют в себе многие стороны человеческой деятельности. Отсюда актуальной является проблема их сохранения в константном состоянии, чтобы новые подрастающие поколения в процессе своей социализации могли непосредственно приобщиться к результатам творческого труда своих предков.

В нашей работе идет о Волоколамском муниципальном районе, а именно о архитектурном ансамбле в Волоколамске, памятнике культуры, истории и архитектуры – Волоколамском кремле. Кремль включает в себя Воскресенский собор (XV век), Никольский собор (XIX век), колокольню в пять ярусов (XVIII век) с оградой конца XIX – начала XX вв., расположен на территории Волоколамского городища на городском валу.

Воскресенский собор — однокупольный четырехстолпный храм, построенный из белого камня в конце XV века. С XVII века верхняя часть собора перестраивалась несколько раз. Последнее значительное изменение произошло в 1899 году, когда был изменен фасад южной стороны и пристроен придел. Собор был закрыт в 1930 году. В 1960-х гг. был восстановлен, однако, богослужения были возобновлены лишь в начале 1990-х.

Никольский собор построен в 1853—1862 гг. и посвящен памяти погибших в Крымской войне. Сегодня в храме размещаются фонды Волоколамского историко-архитектурного музея.

Колокольня в пять ярусов строилась с XVIII века, но дважды значительно перестраивалась, последний раз в XIX веке.

В 1880-е годы была завершена резная ограда соборного комплекса с декоративными угловыми башнями. В начале XX века ограда была незначительно изменена.

В 1988—1990 гг. на восточной стороне вала археологическая экспедиция МГУ обнаружила следы деревянного заполота, забора Кремля.

Несмотря на богатую историю и значимость, памятник культуры, истории и архитектуры находится в плачевном состоянии. Вот несколько отзывов и впечатлений людей после посещения Кремля:

- Сам музейно-храмовый комплекс в хорошем состоянии, а территория кремля в целом не вполне, руины зданий соседствуют с новенькой гостиницей и тюрьмой.

- Очень милое, камерное место. В тоже время весьма примечательны два собора - белокаменный Воскресенский, построенный приглашенными московскими мастерами, считающийся лучшим собором 15 века и рядом с ним, кирпичный Никольский собор, построенный знаменитым архитектором К.Тоном.

- Были в июне. С экскурсией. Хороший краеведческий музей. Видно, что люди любят свой край, гордятся им и стараются поделиться этим с приезжающими туристами. Поднялись на колокольню. Красивая панорама открывается.

По отзывам посетителей можно понять, что место действительно привлекательное как для туристов, так и для местных.

На фотографиях видно, что состояние Кремля оставляет желать лучшего, поэтому в рамках проекта следует выполнить такие основные виды работ как:

- цементация фундаментов основного здания храма колокольни и кладки фундаментов придела;
- устройство отсечной гидроизоляции;
- реставрация кирпичной кладки стен и сводов;
- реставрация лестниц, полов, воссоздание ступеней солеи;
- реставрация и воссоздания медного открытия кровли, крестов, подзора. Позолотные работы;
- цементация фундаментов основного здания храма колокольни и кладки фундаментов придела;
- реставрация цоколя, крыльца, устройство пандуса;

- реставрация фасада;
- реставрация живописи.



В ходе расчетов показателей эффективности проекта было выявлено, что проект является окупаемым, за счет экскурсий, выставок, продаже изделий ручной работы на территории Кремля. Предположительный срок окупаемости 7 лет.

Проект имеет средние значения показателей коммерческой эффективности, приемлемый срок окупаемости. Значения показателей рентабельности текущей деятельности высоки. Проект является финансово реализуемым и высокоэффективным.

В заключение стоит отметить, что проект в формате ГЧП является взаимовыгодным. Предоставляя землю и имущество, государство взамен получает обновленный памятник культуры, истории и архитектуры, которое имеет мало конкурентов в данном

районе и которое является действительно необходимым. Ведь, сохраняя символы истории, мы сохраняем саму историю.

Список литературы:

1. *Лихачев Д.С.* Экология культуры. Прошлое - будущему. - Л.,1985.
2. *Е.А. Цалкович, Т. Х. Усманова.* Государственно-частное партнерство как особая форма организации партнерства государства и бизнеса [Электронный ресурс]: https://interactive-plus.ru/discussion_platform.php?requestid=6511
3. *Цалкович Е.А., Усманова Т.Х.* Предпосылки возникновения понятия «государственно-частное партнерство» [Электронный ресурс] // Научный диалог: экономика и управление. URL: https://interactive-plus.ru/discussion_platform.php?requestid=6510
4. *Усманова Т.Х., Обрадович Т.* Особенности управления инвестиционными проектами и формирования инвестиционного климата в Сербии // Экономика. Бизнес. Банки. 2013. № 3. С. 102-114
5. *Усманова Т.Х., Трифонов П.В., Хайруллина Л.И.* Современные требования формирования стратегии социально-экономического развития регионов // Экономика. Бизнес. Банки. 2014. № 2 (7). С. 23-36.
6. *Бердников В.В.* Устойчивому развитию российской Экономики – быть. // Экономика. Бизнес. Банки. 2014. № 2 (7). С. 127-137.
7. *Куприянова Л.М.* Экономическое развитие России: роль несырьевого сектора // Инновационное развитие экономики. 2014. № 4 (21). С. 68-69.
8. *Шулаков Д.А.* Мировой опыт и практика управления проектами // Экономика. Бизнес. Банки. 2014. Т. 3. С. 213-223.
9. *Глотова И.И., Томилина Е.П.* Формирование инвестиционного потенциала аграрного сектора экономики региона в условиях членства России в ВТО // Экономика. Бизнес. Банки. 2015. № 2 (11). С. 93-103.
10. *Дубленкова С.О., Гревцева К.А.* Управление маркетинговыми проектами. // Экономика. Бизнес. Банки. 2014. Т. 3. С. 224-235.