

Трибуна молодого ученого

Дмитренко Святослав А., бакалавр экономики,
студент магистратуры программы «Бизнес-аналитика»
кафедры «Экономический анализ»
ФГОБУ ВПО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
Москва (E-mail: dmi-slava@yandex.ru)

**ФОРМИРОВАНИЕ, ЦЕЛЬ И ФУНКЦИИ МОДУЛЯ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В
ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЯХ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ^{1,2}**

Аннотация. Представлены и обсуждаются современные особенности ведения стратегического управленческого учета на предприятиях и организациях государственного сектора Российской Федерации, в частности госкорпорациях; оказано, что важной особенностью на современном этапе в результате глобализации экономики и повышении конкуренции является необходимость ведения учета не только внутренней информации на государственных предприятиях, но ее интегрирование с внешней информацией, что приводит к созданию на госпредприятиях модуля стратегического управленческого учета; приведены основные функции стратегического управленческого учета на госпредприятиях; определена важность этого модуля для принятия стратегических решений, с учетом интересов стейкхолдеров госкорпорации, что приводит к снижению издержек и максимизации прибыли от вложений бюджетных средств в инновационные проекты.

Ключевые слова: модуль стратегического управленческого учета, функции модуля, интегрирование внутренней и внешней информации, информационная база, информация для стратегического планирования, создание информации о внешней и внутренней среде организации, интересы стейкхолдеров государственной корпорации.

Важнейшей информацией, которую необходимо использовать в стратегическом управленческом учете, является информация, формируемая в результате мониторинга внутренней и внешней среды организации. Одновременно стратегический управленческий учет использует информацию о состоянии внутренней среды организации, формируемую другими видами

¹ Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономический анализ» ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Бариленко Владимир Иванович

² Консультант: Демина Ирина Дмитриевна, доктор экономических наук, профессор кафедры «Управленческий учет» ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

учета - финансовым, налоговым, статистическим и оперативным управленческим.

С экономического развития страны, это особенно важно для государственных корпораций, созданных за последние десятилетие и аккумулировавшие существенные бюджетные средства. Традиционный подход в теории управленческого учета – его предметом и сферой распространения является внутренняя информация, собираемая и анализируемая внутри компании или организации. Однако в эпоху глобализации, приводящей к тесной взаимосвязи и интегрированности необходима информация, которая является внешней по отношению к частной компании или государственной организации, например, о доле рынка, о результатах работы конкурентов, о динамике макроэкономических индикаторов, о внешних рисках деятельности. Поэтому важнейшей общей современной особенностью управленческого учета на предприятиях является объединение и взаимный учет внутренней и внешней информации. В этой связи, на сегодняшний момент, в государственных структурах механизм внедрения и развития системы управленческого учета - это информационная база управленческого учета, которая предполагает создание: нормативных актов и документов, регламентирующих основные принципы реализации управленческого учета (план счетов управленческого учета, порядок ведения управленческого учета, график документооборота управленческого учета, формы управленческого учета и отчетности); порядка расчета и распределения затрат в разрезе федеральных и ведомственных целевых программ и по направлениям реализации непрограммной части расходов, предусмотренных бюджетной сметой; процедур, которые обеспечивают интеграцию бюджетного и управленческого учета. В рамках центрального аппарата, территориальных органов и/или ведомственных организаций должна существовать информационная система, создающая надежную основу реализации целей бюджетного и управленческого учета. В организациях сектора государственного управления, к которым относятся и госкорпорации, управленческий учет имеет модульную структуру, которая

включает: модуль планирование бюджета и мониторинг его исполнения (обеспечивается, в частности, увязка Докладов о результатах и основных направлениях деятельности (ДРОНД), долгосрочных федеральных целевых и ведомственных программ и Обоснований бюджетных ассигнований (ОБАС)) ; модуль расчета и распределения затрат на выполнение федеральных целевых и ведомственных программ и внепрограммной деятельности - это ядро современной системы управленческого учета в компаниях частного сектора. В организациях сектора государственного управления этот модуль управленческого учета также должен стать ключевым в ближайшем будущем в связи с реализацией задачи повышения эффективности финансового менеджмента и воплощения на практике принципов бюджетирования, ориентированного на результат (БОР); модуль подготовки упорядоченной информации для принятия специальных управленческих решений объединяет инструменты, методы и процедуры управленческого учета, которые обеспечивают генерирование информации, необходимой для принятия зависящих от конкретной ситуации управленческих решений, либо для принятия решений в той области деятельности организации, которая является ее отличительной характеристикой; модуль стратегического управленческого учета, объединяет вопросы разработки стратегии развития и формирования стратегических и финансовых планов государственной организации, Госкорпорации, потребность в сборе, оценке, анализе и агрегировании информации, используемой для принятия экономически обоснованных стратегических решений.

Стратегический управленческий учет - это интегрированный процесс сбора, идентификации, измерения, накопления, подготовки, интерпретации и представления финансовой и нефинансовой информации для анализа внешней и внутренней среды организации, а также для оценки и контроля процесса выполнения стратегии, на основании которой высшим менеджментом принимаются стратегические управленческие решения для выполнения миссии организации, а главный стейкхолдер – государство, осуществляют оценку деятельности

организации с точки зрения доходности капитала. Цель стратегического управленческого учета - формировать информацию о состоянии внешней и внутренней среды для разработки стратегии на долгосрочную перспективу, а также для оценки и контроля за выполнением стратегии и для принятия регулирующих управленческих решений стратегического характера. Важнейшим объектом стратегического управленческого учета выступают расходы организации. Стратегический управленческий учет призван обеспечить формирование финансовой и нефинансовой информации о конкретном объекте управления для осуществления полного цикла основных функций стратегического управленческого учета. Можно выделить следующие функции, которые выполняет стратегический управленческий учета в на госпредприятиях, в частности в государственных корпорациях:

1.интегрирует информацию о внешней и внутренней среде организации для понимания ее места в конкурентной среде; на основании данной информации осуществляется анализ среды и принимаются решения о стратегии организации, стратегических целях и направлениях их достижения;

2.формирует информацию для стратегического планирования, то есть для разработки целевых комплексных программ по достижению стратегических целей, для расчета соответствующих стратегических бюджетов;

3.создает информацию о внешней и внутренней среде организации для анализа, оценки и контроля выполнения стратегии и миссии организации. На основании данной информации при необходимости осуществляются регулирование поставленных целей и корректировка стратегии и интересов стейкхолдеров Госкорпорации.

Таким образом, на современном этапе в результате глобализации экономики и повышении конкуренции, необходимость ведения учета не только внутренней информации, но ее интегрирование с внешней информацией ведет к созданию модуля стратегического управленческого учета на госпредприятиях, в частности госкорпорациях. Именно модуль стратегического управленческого учета в

государственных корпорациях, играет существенную роль, так как использование существенных объемов бюджетных средств, связанных с инвестициями в перспективные проекты в сфере новых технологий напрямую зависит от принятия решения, являющегося интеграционным продуктом обработки внешней и внутренней информации. Очевидно, что в этом случае только интеграция внешней и внутренней информации позволит добиться положительных результатов: принятию верных управленческих решений, снижению издержек, а соответственно и экономии бюджетных и привлеченных средств госкорпорацией. Это в свою очередь приведет к удовлетворению интересов основного стейкхолдера госкорпорации - государства.

Список литературы:

1. М. А. Вахрушина, М. И. Сидорова, Л. И. Борисова. Стратегический управленческий учет. Изд.: Рид Групп, 2011 г.-192с.
2. О. Николаева, О. Алексеева. Стратегический управленческий учет. М.: Изд.: ЛКИ ISBN 978-5-382-00924-7, 2008 г., 304с.
3. Крылов С.И. Стратегический управленческий учет - современное направление бухгалтерского учета / С.И. Крылов // Финансовый вестник.— 2011.-№5 С.86-90
4. Дементьев В. Е. Госкорпорации и стратегия экономического развития Росси. Доклад на семинаре «Стратегическое планирование» 6 марта 2008г. Изд-во: Московская Школа Экономики. МГУ им М.В. Ломоносова
5. Дементьев В. Е. Корпоративные планы как инструмент корпоративного управления в компаниях с государственным участием // Проблемы теории и практики управления, 2007, №8.

Young scientist tribune

Svyatoslav A. Dmitrenko, master's student of the
Department "Economic analysis", the
Financial University under the
Government of the Russian Federation
(E-mail: dmi-slava@yandex.ru)

**THE FORMATION, THE PURPOSE AND FUNCTIONS OF THE
MODULE STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING IN STATE
CORPORATIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Abstract. The author presents and discusses the modern practices of strategic management accounting at enterprises and organizations of the state sector of the Russian Federation, in particular the state corporations. It is shown that an important feature at the modern stage of globalization of the economy and increased competition is the need of accounting not only internal information in state enterprises, but its integration with external information that leads to the creation of state-run module strategic management accounting. The main functions of strategic management accounting at the state enterprises. Identified is the importance of this module for strategic decision-making, taking into account the interests of stakeholders, SC, resulting in lower costs and maximize profits from its investment of budgetary funds in innovative projects.

Keywords: *module strategic management accounting module functions, integration of internal and external information, information base, information for strategic planning, creation of information about the external and internal environment of the organization, the interests of the stakeholders of the state Corporation.*

References:

M.A. Vakhrushina, M.I. Sidorova, L.I. Borisova. Strategic management accounting. M.: Ed.: Reed Groups, 2011, 192 S.

O. Nikolaeva, O. Alekseeva. Strategic management accounting. M.: Izd. LKE. ISBN: 978-5-382-00924-7. 2008. P.304.

Krylov, S. Strategic management accounting is a modern direction in accounting / S. Krylov // Financial Bulletin. 2011. #5. pp. 86-90,

Dementyev V.E. The state corporation and the strategy of economic development of Russia. The report at the seminar "Strategic planning" on March 6, 2008. Izd. Moscow School of Economics. Moscow state University M.V. Lomonosov

Dementyev V. E. Corporate plans as a tool of corporate governance in the companies with state participation // Problems of theory and practice of management, 2007, #8.