Современные подходы к построению систем управленческого учета

Сидорова Марина Ильинична,
доктор экономических наук,
доцент кафедры «Управленческий учет»
ФГОБУ ВПО Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации
Москва (E-mail: sidorova2003@list.ru)
Килимбет Алена Юрьевна,
студентка 5 курса ФГОБУ ВПО
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации
Москва (E-mail: ayvolkova@gmail.com)

АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ[1]

Аннотация: Качественно новый уровень, на который вышла автоматизация систем управленческого учета в XXI веке, определяется возможностью сетевой обработки данных, ведения мультистандартного учета, применения сложных математических методов обработки информации. В статье охарактеризована дальнейшая перспектива развития автоматизированных информационных систем управленческого учета – использование программных средств интеллектуального класса. Даны практические рекомендации по выбору конкретного программного продукта для автоматизации управленческого учета в зависимости от масштаба деятельности компании, структуры системы управления и концепции информационной системы.
Ключевые слова: управленческий учет, автоматизация, интегрированная система управления ресурсами предприятия.

Появление новых задач, встающих перед современными системами управления бизнесом, приводит к необходимости совершенствования информационно-аналитического обеспечения менеджмента. Реализация данной функции возможна в системе бухгалтерского управленческого учета. Управленческий учет направлен на информационное обеспечение различных функциональных сторон деятельности компаний, включая:

– расчет себестоимости и оценку запасов,

[1] Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по Государственному заданию Финуниверситета 2014 года

– ценообразование и планирование ассортимента товаров,
– бюджетирование и план-фактный анализ,
– стратегическое планирование и анализ,
– разграничение зон ответственности и мотивацию персонала,
– анализ рисков и информационную безопасность,
– контроллинг и совершенствование бизнес-процессов.

Современные системы управления немыслимы без применения автоматизированных информационных технологий. В России в процессе автоматизации традиционно упор делается, прежде всего, на регламентированный учет: внедряются программы для ведения бухгалтерского финансового учета. Для любой организации это является первоочередной задачей, поскольку такое программное обеспечение помогает подготавливать всю необходимую отчетность для государственных органов и банковских структур. Но сегодня большинство руководителей компаний понимает, что для грамотного управления бизнесом этого недостаточно: требуется автоматизация управленческого учета, которая позволит систематизировать сбор всех необходимых данных (финансовых и нефинансовых), оперативно реагировать на изменения внешней среды, проводить всесторонний анализ результатов прошлых периодов, составлять планы на будущее и, в итоге, принимать взвешенные управленческие решения.

При построении модели организации управленческого учета возможно использование нескольких вариантов.

Специфика организации в компании системы управленческого учета предполагает, в первую очередь, обособление счетов по учету затрат и доходов для целей управления от общей системы счетов бухгалтерского учета. По существу, речь идет о создании специального счетного плана, используемого бухгалтерским управленческим учетом, или о выделении в общем плане специальных разделов, обобщающих счета управленческого учета. Так, Планом счетов бухгалтерского учета, действующим в нашей стране с 2002 года, предусмотрена возможность параллельного ведения учета затрат в системах собственно финансового учета и управленческого (производственного) учета с использованием счетов-экранов 30-

39. Обособление счетов управленческого учета, помимо улучшения информационного обслуживания различных управленческих структур, создает условия для сохранения коммерческой тайны об уровне издержек производства, рентабельности отдельных видов выпускаемой продукции.

Существует возможность использования и еще одного варианта - самостоятельной системы управленческого учета со своими формами ввода информации, регистрами, форматами отчетности. Управленческий учет в этом случае ведется вне системы двойной записи финансовой бухгалтерии в отдельных регистрах, носит нерегулярный характер и предназначен для решения управленческих задач эпизодического характера.

Для бухгалтерского учета СССР была характерна полностью интегрированная система производственного и финансового учета. На многих предприятиях она традиционно применяется и сейчас. Организация управленческого учета, в этом случае, заключается в увеличении количества уровней аналитики, внедрении новых методов перераспределения затрат в процессе калькулирования себестоимости готовой продукции, составлении сегментированной внутрихозяйственной отчетности на основе информации бухгалтерского учета.

На практике хозяйствующие субъекты выбирают схему взаимодействия подсистем финансового и управленческого учета самостоятельно исходя из своих финансовых возможностей, степени автоматизации учетного процесса и анализа отличий методологий управленческого и финансового учета. В то же время модель взаимодействия учетных подсистем непосредственным образом влияет на выбор информационной системы для автоматизации управленческого учета компании. Можно выделить три основных варианта сбора и обработки информации, характерные для работы в современных учетных системах.

Первый вариант. Данные управленческого и бухгалтерского учета собираются и вносятся в отдельные информационные базы. При этом возникает проблема несопоставимости информации, дублирования различных учетных операций и необоснованного увеличения вариантов применяемого программного обеспечения. Отчеты, полученные из различных подсистем, проходят

длительное согласование на всех уровнях организационной структуры предприятия. Кроме того, этот вариант очень трудоемок.

Второй вариант. Данные управленческого учета получают путем преобразования данных бухгалтерского учета. Но в этом случае полностью автоматизированный перенос данных невозможен, поскольку бухгалтерскую информацию необходимо дополнять и корректировать для целей управления.

Третий вариант. Данные бухгалтерского учета получают из данных управленческого учета. При этом операции, связанные с основной деятельностью (закупки, продажи, производство), чаще всего выгружаются из управленческой базы в бухгалтерскую. Этот способ широко использовался в отечественной учетной практике в 90-е годы XX века, когда большинство компаний под управленческим учетом понимали так называемый «серый учет». При этом в официальную базу «белого учета» попадали не все операции, а только те, которые отражались в регламентированной отчетности и подлежали налогообложению. При таком варианте данные управленческого учета заносятся в информационную базу, как правило, непосредственными исполнителями или экономистами, а потом автоматически переносятся в бухгалтерскую базу, что может привести к потере бухгалтерией контроля над учетным процессом.

В конце XX века в экономической среде активно стала развиваться идея построения в компании единого информационного пространства [1]. Определяющими стали процессы интеграции баз и банков данных, технологий их ведения и использования, информационно-телекоммуникационных систем и сетей, поиск единых принципов их функционирования, обеспечение информационного взаимодействия пользователей, удовлетворяющего их информационные потребности. Эти и другие проблемы позволяет решить интеграция различных используемых информационных систем и систем ручной обработки данных в единую информационную систему ***ERP (enterprise resource planning).*** Такая система поддерживает многоаспектный анализ данных, принятие решений в сложных ситуациях, управление корпоративными базами данным и знаний, экспертные системы и

обучение персонала.

Особенностью современных ERP-систем является модульная структура, то есть выделение различных функциональных блоков в разрезе бизнес-процессов (финансы, логистика, управление персоналом, бюджетирование и т.д.), использующих единые справочники, базу данных и аналитический инструментарий. В этом случае подсистемы финансового и управленческого учета сосуществуют обособленно, однако, отсутствует необходимость в многочисленных сверках и сопоставлениях информации.

В процессе построения единого информационного пространства возникает ряд технических и организационных проблем, которые определяют тенденции развития современных информационных технологий. Выделим некоторые их них.

Первой проблемой является поиск способов интеграции различных программных средств. Применение различных классов программных продуктов обостряет необходимость поиска способов интеграции информационных потоков между подразделениями организаций, обеспечивающих защищенный автоматизированный обмен информацией и выполнение транзакций между самостоятельными бизнес-партнерами в рамках цепочки снабжения. Кроме того, при пересечении границ бизнес-объектов и приложений происходит межсистемная интеграция, которая базируется на взаимодействии трех прикладных компонентов: ERP-систем, систем управления цепочкой поставок SCM и систем управления взаимоотношений с клиентами CRM. Инновационные разработки в области интеграции программных продуктов облегчают обмен информацией для целей управленческого учета между бизнес-сегментами, контрагентами и различными уровнями управления корпораций.

Еще одним актуальным вопросом развития информационных технологий является новый взгляд на отказ от закрытых систем и переход к открытости. Открытая система – система, реализующая открытые спецификации (стандарты) на интерфейсы, службы и форматы данных, достаточные для того, чтобы обеспечить:

– возможность переноса (мобильность) прикладных систем, разработанных должным образом, с минимальными изменениями на широкий диапазон систем;

– совместную работу (интероперабельность) с другими прикладными системами на локальных и удаленных платформах;

– взаимодействие с пользователями в стиле, облегчающем последним переход от системы к системе (мобильность пользователей) [2, с.15].

Создание открытых систем есть не что иное, как реализация «коллективного разума» на практике. Открытость информационных систем достигается путем разработки стандартов их взаимодействия. Стыковка знаний из различных областей социальной практики в единое, развивающееся целое (при условии обеспечения доступа всем членам общества) может быть осуществлена только на основе общей договоренности по способам, методам и форме отчуждения индивидуальных знаний. Для эффективного функционирования системы управленческого учета все чаще требуется привлечение информации из различных модулей управления, баз данных, баз знаний. Таким образом, повышение степени открытости информационных систем является достаточно актуальной задачей.

Третьей серьезной проблемой является расширение технических возможностей передачи и хранения данных. В последнее время информация приобретает все большее значение в деятельности предприятий, переходя в разряд стратегических ресурсов. Обеспечение доступности и надежности ее хранения становятся для ИТ-служб одной из основных задач. Успешно решать ее помогает стремительно развивающаяся технология сетей хранения данных, которая позволяет построить надежную, отказоустойчивую систему.

Современным решением проблемы хранения экономической информации и обеспечения ее безопасности являются «облачные» технологии – технологии обработки информации, особенностью которых является то, что компьютерные ресурсы и мощности предоставляются как интернет-сервис, а программное обеспечение сдается в аренду. Для его использования достаточно иметь выход в интернет. Работа «в облаке» значительно снижает затраты компании на компьютерное сопровождение. Объем

рынка облачных услуг в 2009г. составил 4,8 млн.долл. В 2014г. ожидается, что он достигнет 161,5 млн.долл. и приведет к созданию систем хранения информации суммарной емкостью 72,5 тыс. ТБайт.

Среди проблем обработки и интерпретации информации следует назвать поиски инновационных методов анализа возрастающих объемов данных. В состав современных программных средств, реализующих информационно-аналитическую систему управления, входят три основных компонента:

– средства создания и сопровождения информационного хранилища DWH (Data Warehouse),

– средства оперативного анализа OLAP (On-line Analitical Processing),

– средства интеллектуального анализа DMg (Data Mining).

Информационные хранилища выполняют задачи сбора информации из баз данных, отображающих отдельные бизнес-процессы, информационных систем, глобальных компьютерных сетей. Сбор данных из различных источников осложняется тем, что они могут быть представлены в различных форматах. Информационные хранилища структурируют информацию, сохраняя ее в определенном формате.

Средства оперативного анализа позволяют аналитику быстро извлечь информацию из хранилища. Средства OLAP обеспечивают возможность сортировки и выборки данных по заданным количественным и качественным условиям. OLAP-приложения обеспечивают построение многомерных моделей баз данных, иерархическое представление данных, выполнение сложных аналитических расчетов, обновление базы данных.

Средства интеллектуального анализа предназначены для фундаментального аналитического исследования проблем в той или иной предметной области, они являются наиболее сложной, интеллектуально насыщенной частью информационно-аналитической системы. Интеллектуальный анализ данных представляет собой процесс извлечения зависимостей из разнородных баз данных. В этом процессе центральное место занимает автоматическое порождение моделей, правил или функциональных зависимостей, то есть происходит

самообучение программы. Для повышения интеллектуализации программных продуктов используются в различных сочетаниях следующие инструменты: нейронные сети, генетические алгоритмы, средства визуализации процессов, методы порождения деревьев решений, методы статистического анализа.

Эффективность процесса автоматизации управленческого учета зависит от правильного выбора программного продукта, который должен быть осуществлен с учетом масштаба деятельности компании, потребностей менеджмента в решении различных управленческих задач, структуры и особенностей системы управления [3].

При автоматизации управленческого учета используют следующие классы инструментальных средств:

– неспециализированные программные пакеты, имеющие аналитические возможности,

– специализированные программные средства для создания информационного хранилища данных управленческого учета и проведения анализа,

– интегрированные системы управления предприятием.

В учетной практике отечественных организаций малого и среднего бизнеса наиболее часто используемым из ***неспециализированных программных пакетов***, имеющих аналитические возможности, является Microsoft Excel, который входит в состав пакета Microsoft Office. Электронные таблицы служат для выполнения вычислений различной сложности. В Microsoft Excel включен развитый математический аппарат, специализированные технологии статистического анализа, графические средства представления данных.

Для решения динамических задач и проведения инженерных вычислений используется пакет MATLAB. Это интерактивная, открытая программная среда разработки обладает свойствами для проведения высокопроизводительных вычислений.

Наиболее известными ***специализированными средствами*** создания информационного хранилища данных и их оперативного анализа являются продукты зарубежных фирм SAS Institute, Oracle, Microsoft, Business Objects.

Среди российских производителей большее развитие получили целевые аналитические пакеты, реализующие

отдельные методики управленческого анализа. Основными производителями программных продуктов в этой области являются компании «1С», «ИНЭК», «Росэкспертиза» (программный комплекс «Олимп»), «Про-ИНВЕСТ Консалтинг» (Project Expert).

В деятельности производственных компаний широко используется программный продукт «1С: Управление производственным предприятием». Среди возможностей этой программы – построение частных и генерального бюджетов, план-фактный анализ, ABC-анализ и др. Компанией «1С» созданы многочисленные варианты приложений отраслевого характера, позволяющие учитывать показатели деятельности транспортных, образовательных, медицинских компаний. На отечественном рынке представлены и другие программные продукты:

– «Капитал» (компания «Капитал Софт»), который способствует организации управленческого учета на малых и средних предприятиях с минимальными первоначальными вложениями и неограниченными возможностями расширения при дальнейшем росте организаций. Стоимость внедрения системы "Капитал" ниже, чем у большинства аналогов, и доступна малым предприятиям.

– «ИНТАЛЕВ: Корпоративные финансы» (компания «ИНТАЛЕВ») с возможностями бюджетного планирования, составления различных форм управленческой отчетности, расчетом эффективности инвестиционной деятельности и др. Внедрение «ИНТАЛЕВ: Корпоративные финансы» предоставляет возможность видеть полную финансовую картину предприятия: от оперативного получения данных до их комплексного анализа; обеспечивает управляемость и прозрачность движения денежных средств.

– программа «Управленческий учет: версия 3.3» (компания «7 Soft»), которая позволяет получать необходимые для руководителей предприятия финансовые отчеты в различных аналитических разрезах.

– «БухСофт: Предприятие» (компания «БухСофт»).

– программный продукт «ИНОТЕК БИЗНЕСМЕН ПРОФЕССИОНАЛ» (компания «ИНОТЕК»), предназначенный

для ведения управленческого учета на предприятиях различных отраслей и сфер деятельности. Особенностями программного продукта являются: ведение максимально развернутого аналитического учета на основе настраиваемого плана счетов, имеющего 7-уровневую иерархическую структуру субсчетов, в разрезе до 3-х аналитических характеристик (объектов учета) по каждому счету (субсчету) и до 8-ми аналитических отметок — по каждой проводке; планирование и контроль исполнения бюджета предприятия (сметы проекта); фактический и прогнозный учет с возможностью моделирования налогообложения.

Кроме того, существуют специализированные программные средства для поддержки управленческих решений на разных уровнях управления. Так, на оперативном уровне применяются концепции SCM (управление цепочками поставок), MRP (управление производством), CRM (управление взаимоотношениями с клиентами). На тактическом уровне управления используются программные продукты класса BI (бизнес-аналитика), Project Expert (инновационное проектирование). Для учетно-аналитического обеспечения стратегического уровня управления предназначены панели индикаторов Системы сбалансированных показателей BPM/BSC (Business Performance Management) и т.д. На рынке отечественных программных продуктов представителем BSC-приложений является ABIS.BSC (1С-ВИП Анатех-ВДГБ).

В последние несколько лет наблюдается взрыв онлайн-бухгалтерий (SaaS-продуктов - Software as a Service, что дословно переводится «программное обеспечение как услуга»), который расширил выбор простых в использовании, недорогих, и даже бесплатных онлайн-версий программных продуктов для предприятий всех размеров. Программные продукты этого класса рекомендуются к использованию индивидуальным предпринимателям и руководителям небольших компаний, не имеющим глубоких знаний в области бухгалтерского учета, так как позволяют получать управленческую информацию о бизнес-процессах в наглядной и понятной форме.

Отрасль предоставления услуг он-лайн бухгалтерий растет на 50%-70% в год, это один из самых быстрорастущих сегментов. По всем прогнозам, скорость роста не будет замедляться еще 4–5

лет. Облачные продукты представляют как сравнительно давно заявившие о себе в этой сфере СКБ Контур со своей системой "Бухгалтерия.Контур", компания "Логнекс" с системой "МойСклад", «1С: Управление небольшой фирмой», ООО "МоеДело" с одноименным сервисом, так и относительно молодые проекты - "НебоПро" от ООО "Небо" и сервис "Большая Птица" разработки компании "Этерон". При этом "МойСклад" и "Большая Птица" позиционируются как системы для ведения складского и оперативного учета, а все остальные решения - как онлайн-бухгалтерия. Все перечисленные продукты изначально представляют собой веб-приложения и видят своей аудиторией индивидуальных предпринимателей и предприятия малого бизнеса.

В таблице представлена сравнительная характеристика некоторых из названных программных продуктов («1С: Управление небольшой фирмой», «Небо», «Моё дело»).

Таблица 1 - Преимущества и недостатки отечественных программных продуктов для управления малым бизнесом, использующих «облачные» технологии

Плюсы работы	Минусы работы
Интеграция с 1С: Бухгалтерия Можно вести учет нескольких организаций – в одной или в разных информационных базах. Реализована технология «автономного рабочего места» Разработано мобильное приложение – для совместной работы с настольными системами или облачными сервисами Реализовано все самое необходимое для обеспечения учета, контроля, анализа и планирования на предприятии. Разграничение уровней доступа Электронный документооборот с банками Процедуры контроля кассовой дисциплины	Плохо проработанное мобильное приложение, т.к. в нем можно только просматривать совершенные операции Обновление проходит с затруднением При переходе на другое ПО проблематично происходит выгрузка и перенос данных на другое ПО Проблемы при работе с интернет-банкингом В случае возникновения техническим проблем – потеря времени на их решение со службой техподдержки После окончания оплаченного периода – невозможно просматривать документы, совершенные ранее операции, без дополнительной оплаты

Направления и возможности для развития SaaS-продуктов очень широки. Такие решения позволяют развивать разнообразные дополнительные сервисы - интеграцию с торговыми площадками интернет-магазинов, прозрачное обеспечение доступа к актуальным информационным базам (например, ЕГРЮЛ, ЕГРИП, БИК и другим), совместную работу со специализированными системами (например, интернет-банкинга или таск-менеджмента). Отдельно стоит отметить рост популярности мобильных устройств - планшетов и смартфонов, подключенных к интернету, SaaS-приложения для которых выглядят как самый естественный способ доступа к продукту.

Примерами облачных приложений, разработанных зарубежными компаниями, являются Freshbooks и Kashoo.

Freshbooks - приложение от канадских разработчиков, система, насчитывающая более 5 млн. пользователей. Одим из плюсов работы в данной программе является: привлекательный сайт и простой макет, понятный предпринимателю, не владеющему в полной мере бухгалтерией и бухгалтерской терминологией. Freshbooks поддерживает платежи в 50 валютах мира и принимает платежи через PayPal и кредитные карты. Программа позволяет увидеть, когда клиенты просматривали и оплачивали счета. Для фрилансеров, имеющих небольшое количество клиентов, компанией Freshbooks разработана бесплатная версия.

Минусом является довольное дорогое обслуживание для среднего бизнеса (пакет Mighty Oak $ 39.95 в месяц).

Приложение Kashoo в настоящее время используется более чем в 56 странах мира. Kashoo позволяет выставлять счета в любой валюте мира, показывает влияние обменного курса. Пользователь данного программного продукта должен хорошо ориентироваться в бухгалтерской терминологии и иметь хотя бы небольшой опыт работы в бухгалтерии. Стоимость обслуживания: варьируется от бесплатного для индивидуального предпринимателя до 20 $ в месяц для среднего бизнеса с 15 пользователями.

Чем крупнее компания, тем больший объем информации приходится обрабатывать, тем сложнее и разнообразнее информационные потоки в управленческой системе.

Интегрированные системы класса ERP представляют собой специально организованные технологии обмена информацией, обеспечивающие согласованное взаимодействие всех программных модулей за счет совместимости нормативного, технического и программного обеспечения.

У крупной компании, состоящей из нескольких предприятий, или у средней фирмы, разделенной в целях оптимизации управления на несколько юридических лиц, неизбежно возникают проблемы консолидации управленческих данных, которые поступают из разных подразделений. Для того чтобы избежать этих проблем, у всех юридических лиц необходимо, во-первых, привести управленческие планы счетов в соответствие друг с другом, а во-вторых, обеспечить одинаковую структуру и содержимое аналитических справочников учета. Интеграция программного обеспечения предполагает создание единых классификаторов и справочников для всех систем, разработку регламентов обмена данными между системами, а также процедур сверки данных и последующего закрытия периодов. Для обеспечения эффективного использования интегрированной информационной системы необходимо предусмотреть дополнительные требования к процессу разработки и последующего применения учетной политики компании [4]. В результате таких мероприятий возникает важнейшее качество интегрированной информационной системы – синергетический эффект.

На российском рынке корпоративных систем управления предприятием представлены продукты зарубежных компаний, удовлетворяющих требованиям систем класса ERP: SAP AG (система R/3), Oracle corporation (система Oracle Application), Baan Company (система Baan IV), Navision АХАРТА. Российские разработки корпоративных систем представлены следующими программными продуктами: «Галактика», «Флагман», «Парус Предприятие 8.x», «1С Предприятие 8.0», «Инфо-бухгалтер».

Важнейшим фактором при создании системы управленческого учета является ее экономическая эффективность. Это те выгоды, которые предприятие получает от наличия системы учета за счет улучшения качества принимаемых решений. Внедрение и эксплуатацию системы управленческого

учета только тогда можно считать оправданными, когда полученный в результате положительный эффект превосходит необходимые для создания данной системы затраты. При этом необходимо понимать, что, хотя отдача от внедрения системы учета пойдет немедленно, срок окупаемости затрат на ее внедрение может быть достаточно продолжительным. Экономическая эффективность в значительной мере диктует как масштаб системы управленческого учета, так и степень ее компьютеризации.

Новым направлением развития программных средств в начале XXI века стала разработка информационных систем класса BI – Business Intelligence. Это аналитические системы, которые объединяют данные из различных любых источников информации, обрабатывают их и предоставляют удобный интерфейс для всестороннего изучения и оценки полученных сведений. Примерами таких систем могут служить Oracle BI, Microsoft Business Suit: Contour BI, SAP Business Object, SAP Business Planning and Consolidation.

Разработка интеллектуальных программных продуктов в будущем позволит: повысить скорость и качество ввода информации различного вида (текстовой, числовой, графической, речевой) в информационную базу, облегчив тем самым перевод всех знаний человека в электронную форму; преодолеть языковой барьер между человеком и компьютером; создать экспертные базы в различных областях знаний для поиска и использования необходимой информации в процессе выработки оптимальных управленческих решений.

Список литературы:

1. Вахрушина М.А. Конвергенция информационных ресурсов учетных подсистем: управленческий аспект // Экономика. Бизнес. Банки. – 2013. - № 2(3). - С.7-15.

2. Козлов В.А. Открытые информационные системы / В.А. Козлов. - М.: Финансы и статистика, 1999. – 222с.

3. Лесина Т.В. Функциональный подход к анализу инвестиций в автоматизированные информационные системы // Международный бухгалтерский учет. – 2013. - № 43. - С.23-28.

4. Логвинская Н.М., Назаров Д.В. Влияние интегрированной информационной системы управления банком на разработку учетной политики // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2013. - № 10 (58). - С. 83.

Modern approaches to the construction of management Accounting systems

Marina I. Sidorova, Associate Professor
Management Accounting Department
Financial University under the
Government of the Russian Federation
(E-mail sidorova2003@list.ru)
Alyona Yu. Kilimbet, Student of the 5th course
Financial University under the
Government of the Russian Federation
(E-mail: ayvolkova@gmail.com)

AUTOMATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING: PROBLEMS AND PROSPECTS

Abstract. Qualitatively new level, which started the automation of management accounting in the XXI century, is determined by the ability to network data processing, multistandard accounting, and the use of complex mathematical methods. The prospect of further development of information technologies for the automation of management accounting is described as a creation of intellectual class software. Practical recommendations for the selection of a particular software product to automate management accounting are given according by the scale of the company, the structure of the control system and the concept of an information system.
Key words: management accounting, automation, enterprise resource planning (ERP)

References

Vakhrushina M. Convergence of accounting subsystems' informational resources: management aspect / Economy. Business. Banks. 2013. #2(3). P. 7-15.
Kozlov V. Open information systems. - Moscow: Finance and Statistics, 1999.
Lesina T. Functional approach to investment analysis of the automated information systems // International accounting. 2013. #43. p. 23-28.
Logvinskaya N., Nazarov D. Effect of an integrated information management system for the development of the bank's accounting policy //Management of economic systems: electronic science journal. 2013. #10(58) - 83 p.